



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE SOS AFARIOS GENERALES, PERSONALE E REFORMA DE SA REGIONE  
ASSESSORATO DEGLI AFFARI GENERALI, PERSONALE E RIFORMA DELLA REGIONE

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

**RAPPORTO DI GESTIONE ANNO 2015**  
**ASSESSORATO DEI TRASPORTI**

**ALLEGATO B**

**13 DI 13**



**ALLEGATO 13**  
**ASSESSORATO DEI TRASPORTI**

**INDICE ALLEGATO 13**

13.01	Introduzione D. G. dei Trasporti	pag.	1
-------	-------------------------------------	------	---

*INDICE DEGLI ALLEGATI*

1	<i>Presidenza</i>
2	<i>Affari Generali, Personale e Riforma della Regione</i>
3	<i>Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio</i>
4	<i>Enti Locali, Finanze e Urbanistica</i>
5	<i>Difesa dell'Ambiente</i>
6	<i>Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale</i>
7	<i>Turismo, Artigianato e Commercio</i>
8	<i>Lavori Pubblici</i>
9	<i>Industria</i>
10	<i>Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale</i>
11	<i>Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport</i>
12	<i>Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</i>
13	<i>Trasporti</i>



## INTRODUZIONE

Al fine di completare le informazioni generali rappresentate nel Rapporto di Gestione 2015, ciascuna Direzione generale ha provveduto a predisporre la sintesi delle attività svolte e dei risultati raggiunti con l'obiettivo di evidenziare i fatti gestionali più significativi dell'anno.

Per la redazione del documento è stato adottato il modello predisposto dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione.

Il quadro finanziario delle risorse complessivamente gestite dalle Direzioni generali, nel corso del 2015, è riportato nel volume "Allegato A – Reportistica dati finanziari".

Lo schema adottato per l'esposizione delle informazioni consente al lettore di ottenere una visione completa sulle competenze e sulle funzioni svolte dalle strutture. In particolare, risulta possibile mappare l'articolazione organizzativa delle Direzioni generali, le principali attività dei Centri di Responsabilità e l'organico ripartito per inquadramento, la correlazione tra gli obiettivi strategici e gli obiettivi gestionali operativi (OGO), l'allocazione di questi ultimi presso i Centri di Responsabilità, nonché il grado di conseguimento.

Le informazioni esposte sono articolate nei seguenti punti:

- la struttura organizzativa e le risorse umane;
- il quadro generale dell'attività programmata nell'esercizio 2015;
- le azioni e i risultati nell'esercizio 2015.

In sintesi, le attività svolte nell'ambito del processo di controllo si basano:

1. sul ruolo dei referenti dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione operanti all'interno delle Direzioni generali al fine di fornire un sistematico supporto ai centri decisionali e di assicurare il collegamento funzionale con l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;
2. sui monitoraggi periodici atti a supportare l'analisi degli scostamenti tra quanto pianificato e realizzato o in via di realizzazione, attraverso lo strumento del Programma Operativo Annuale (POA). Ciò è valido sia con riferimento agli obiettivi finanziari, sia a quelli gestionali/operativi;
3. su un unico schema di rappresentazione dei risultati adottato da tutte le Direzioni generali/Partizioni amministrative di cui all'"Allegato B – I rapporti di gestione della Presidenza e degli Assessorati articolati per Direzione generale";
4. sulla verifica dei contenuti da parte di ciascun Direttore generale.



## ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS ASSESSORATO DEI TRASPORTI

### **13.01 Direzione Generale dei Trasporti**

Direttore Generale:

Gabriella Massidda

Referenti per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Alessio Cabitza

Riccardo Ebau

Laura Burrai

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di Direzione:

Graziano Boi

Francesco Domenico Attisano

Nicola Versari

## Indice

1.	LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	3
1.1.	La struttura organizzativa della Direzione Generale	3
1.2.	Composizione dell'organico della Direzione Generale	5
2.	IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2015	7
2.1.	La correlazione tra gli obiettivi strategici e relativi obiettivi gestionali operativi	7
2.2.	La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza	11
3.	I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2015	12
3.1.	Le azioni ed i risultati conseguiti	12
3.1.1.	Lo stato di attuazione dei fondi gestiti	40
3.2.	Le attività e i risultati degli Enti, Aziende, Istituti e Agenzie	40



## **1. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE**

### **1.1. La struttura organizzativa della Direzione Generale**

Nel corso dell'anno 2015, la Direzione generale dei Trasporti, diretta dalla Dott.ssa Gabriella Massidda, è stata caratterizzata dal processo di riorganizzazione, avviato per l'Amministrazione regionale con deliberazione di Giunta regionale n.17/20 del 13.05.2014 e con il decreto dell'Assessore dei Trasporti n. 1 del 03.02.2015 è stata approvata la nuova articolazione organizzativa interna alla Direzione generale.

A decorrere dal 01.07.2015, a seguito della effettiva conclusione del suddetto processo di riorganizzazione, concretizzatosi con le nomine dei direttori di Servizio della Direzione generale dei Trasporti dal competente Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione con decreti n.16, n.17 e n.18 tutti del 17.06.2015, nonché n.110 del 19.10.2015, la struttura organizzativa della Direzione generale dei Trasporti, vigente alla chiusura dell'esercizio 2015, è articolata in:

- n.04 Servizi centrali le cui competenze sono di seguito illustrate;
- n.10 settori, di cui alla determinazione del Direttore generale dei Trasporti n. 279 del 09.07.2015.



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS  
ASSESSORATO DEI TRASPORTI**

**DIREZIONE GENERALE DEI TRASPORTI**

**Ufficio per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della Direzione:**

- supporto tecnico e amministrativo al Direttore generale per l'esercizio delle competenze ad esso attribuite;
- definizione ed elaborazione degli atti spettanti al vertice amministrativo (artt. 9, 23 e 24 della L.R. 31/1998);
- programmazione e coordinamento del Piano Regionale dei Trasporti e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale (PON, POR, QSN, PRS, etc.);
- coordinamento delle attività relative ai rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali (Conferenza stato-regioni e Autonomie locali) e comunitari.

**Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo**

Supporto alla Direzione generale nelle materie di propria competenza. Coordinamento in materia di Aiuti di Stato e Concorrenza. Attività legale e contenzioso nelle materie di competenza dell'Assessorato. Attività di supporto agli Uffici in materia amministrativo-contabile. Predisposizione documenti relativi alla manovra finanziaria annuale di bilancio. Gestione unitaria bilancio di competenza dell'Assessorato. Attività inerenti al controllo interno di gestione. Programmi operativi annuali (POA). Attività di controllo analogo su società in house providing e attività di controllo su società e/o enti a partecipazione regionale, in raccordo con i Servizi dell'Assessorato per quanto di competenza. Coordinamento sulle attività di monitoraggio dei dati relativi alle società partecipate. Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a titolarità regionale inerenti a risorse comunitarie e nazionali. Pianificazione, programmazione e gestione del sistema informativo dell'Assessorato (SITra). Attività di partecipazione, per quanto di competenza, agli aggiornamenti dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale. Rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali e comunitari (Consiglio regionale, Organizzazioni di categoria, Conferenza delle Regioni e Province Autonome, Conferenza Stato-Regioni ed Autonomie Locali, Conferenza Unificata, etc.). Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza. Supporto alla Direzione generale nelle materie relative ai contratti atipici o flessibili e alle convenzioni. Gestione personale e rapporti sindacali. Gestione protocollo - Archivio corrente e storico. Ufficio Relazioni con il Pubblico. Formazione del personale.

**Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale**

Definizione del modello di offerta e del modello di domanda del trasporto aereo e marittimo per la continuità territoriale di passeggeri e merci. Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per la continuità territoriale. Monitoraggio dei servizi resi in regime di continuità. Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di continuità territoriale aerei e marittimi. Elaborazione di modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di continuità per il potenziamento dell'accessibilità del territorio regionale. Realizzazione di progetti di infomobilità per la continuità territoriale, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SITra. Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza. Partecipazione alla redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione, per quanto di competenza. Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza. Espletamento delle procedure per l'affidamento dei servizi ed erogazione delle relative risorse per la continuità territoriale. Attività tecnico amministrativa inerente al collegamento con le isole minori. Attività tecnico amministrativa inerente al rilascio di autorizzazioni in materia di navigazione interna e tenuta dei relativi registri. Attività di controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti di servizio e dei disciplinari per la continuità aerea e marittima in cooperazione con i competenti organi Statali. Procedure connesse al miglioramento dell'accessibilità del territorio regionale e rapporti con le società aeroportuali regionali e con le autorità portuali. Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio. Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza.

**Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre**

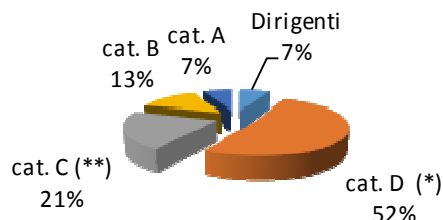
Definizione del modello di domanda e di offerta dei servizi su gomma, su ferro, metropolitani. Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per il TPL. Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di TPL terrestri (gomma, ferro, metro). Proposizione di nuovi modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di TPL, e per favorire l'integrazione dei sistemi di trasporto e l'intermodalità. Progettazione e realizzazione di progetti di infomobilità per il TPL, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SITra. Bigliettazione elettronica e di integrazione tariffaria per il TPL. Redazione dei Programmi Triennali dei servizi di TPL. Predisposizione e espletamento delle procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi minimi di trasporto pubblico locale di livello regionale nelle diverse modalità. Monitoraggio dei contratti di servizio, dei disciplinari ed erogazione delle relative risorse. Attività di indirizzo per la pianificazione di competenza degli EE.LL. e programmazione dei servizi di trasporto non soggetti a contribuzione e servizi non di linea. Supporto agli EE.LL. in materia di predisposizione delle relative procedure per l'affidamento della gestione dei servizi minimi di trasporto pubblico locale. Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza. Redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione. Attività amministrativa connessa al rilascio di agevolazioni tariffarie sui servizi di trasporto pubblico locale e erogazione delle risorse alle aziende di trasporto. Registro delle imprese esercenti il noleggio autobus con conducente e connessi procedimenti autorizzatori. Erogazione delle risorse per oneri contrattuali del personale delle aziende del trasporto pubblico locale. Provvedimenti disciplinari e sanzioni amministrative al personale delle aziende del trasporto pubblico locale. Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza. Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza. Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio.

**Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti**

Programmazione, coordinamento, attuazione e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica. Studi di fattibilità e progettazione interventi infrastrutturali. Consulenza e partecipazione ai Comitati Tecnici Regionali. Monitoraggio, rendicontazione ed erogazione risorse di natura comunitaria, nazionale e regionale su interventi infrastrutturali. Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a regia regionale inerenti a risorse comunitarie e nazionali. Attività tecnico-amministrativa connessa alla attuazione degli interventi comunitari, nazionali e regionali in materia di infrastrutture di trasporto. Attività amministrativo-contabile connessa alla attuazione, ex L.R. n.21/2005, di piani di investimento relativi ad opere infrastrutturali. Redazione e aggiornamento, in raccordo con gli altri Servizi, del Piano Regionale dei Trasporti (PRT). Aggiornamento dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale sulla mobilità, in raccordo con gli altri Servizi. Processi tecnici, amministrativi e contabili connessi alla acquisizione e sostituzione dei mezzi relativi alle varie modalità di trasporto, in raccordo con il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre. Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.

## 1.2. Composizione dell'organico della Direzione Generale

<b>Servizi</b>	<b>Totale</b>	<b>4</b>
	Centrali	4
	Territoriali	0
<b>Settori</b>	<b>Totale</b>	<b>10</b>
<b>Personale</b>	<b>Totale</b>	<b>75</b>
	Dirigenti	5
	cat. D (*)	39
	cat. C (**)	16
	cat. B	10
	cat. A	5
<b>di cui</b>	unità c/o gli uffici di gabinetto/staff (**)	5
	unità in part-time	2
	unità a tempo determinato	0
	unità comandate out	1
	unità in distacco out	1
<b>esterne</b>	unità comandate in	0
	unità in distacco in	0
	unità interinali	0
	Contratti atipici (***)	11



(\*) Di cui n.1 unità di personale in quiescenza dal 18.05.2015 e n.1 unità di personale in quiescenza dal 31.12.2015.

(\*\*) Di cui n.1 unità di personale in quiescenza dal 31.12.2015.

(\*\*\*) Rilevazione alla data del 31.12.2015.

Con riferimento al personale si evidenzia la situazione di criticità in cui versa l'Assessorato dei Trasporti a causa delle numerose nuove competenze attribuite nel corso degli ultimi anni in materia di trasporti dal legislatore nazionale e regionale, che ha visto accrescere - in capo agli Uffici dell'Assessorato - compiti e adempimenti aggiuntivi rispetto all'ordinaria attività amministrativa cui gli stessi sono preposti, senza peraltro un adeguato incremento della relativa dotazione organica.

Le nuove competenze attribuite, infatti, hanno notevolmente ampliato gli ambiti tematici dell'Assessorato dei Trasporti rispetto a quelle già riconosciute dall'art. 22 della legge regionale 7 gennaio 1977, n.1, nonché a quelle istituzionalmente attribuite ad ogni direzione (a titolo meramente esemplificativo si ricordano la gestione personale, bilancio, controlli dei fondi strutturali, contenzioso, aiuti di stato, processi di informatizzazione, controllo di gestione, etc.), così come evidenziato con nota dell'Assessore dei Trasporti n. 522 del 03.03.2015.

In particolare, si elencano di seguito le principali competenze:

- programmazione, indirizzo, coordinamento, gestione, finanziamento, controllo e monitoraggio in materia di trasporto pubblico di interesse regionale e locale. Tali competenze riguardano, in particolare, i trasporti su linee automobilistiche, filoviarie, tranviarie, ferroviarie, nonché su linee di navigazione marittima ed aerea di interesse regionale e locale;
- redazione del Piano Regionale dei Trasporti e dei piani settoriali;

- attuazione dei relativi interventi infrastrutturali in ambito portuale e aeroportuale, centri intermodali e sistema metropolitano, compreso il monitoraggio, la rendicontazione degli interventi ed il controllo di 1° livello degli interventi finanziati con il POR FESR e il PAC, FSC, PON, Risorse Liberate;
- servizi di trasporto pubblico ferroviario di interesse regionale e locale già erogati da Trenitalia S.p.A.;
- programmazione e amministrazione in materia dei servizi di cabotaggio marittimo;
- continuità territoriale aerea - salve le norme di attuazione dello Statuto della Regione Autonoma della Sardegna che dovranno essere adottate - di cui all'art.1, commi 837 e 840, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 che ha formalmente trasferito le relative funzioni dallo Stato alla Regione Sardegna con oneri finanziari a carico di quest'ultima a far data dall'esercizio 2010.

Con riferimento alla accennata carenza di organico dell'Assessorato, si segnala l'aggravamento della situazione di sottodimensionamento dell'organico, in conseguenza delle procedure di mobilità avviate dalla Direzione generale del personale con nota n.28916 del 19.11.2015, e dei numerosi collocamenti in quiescenza, ai quali non è seguito alcun turn over, come rappresentato in ultimo con nota dell'Assessore dei Trasporti n. 3041 del 26.11.2015, con la quale veniva richiesta la non applicazione della procedura di mobilità all'Assessorato dei Trasporti e il contestuale adeguamento dell'organico.

## 2. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2015

### 2.1. La correlazione tra gli obiettivi strategici e relativi obiettivi gestionali operativi

Nell'ambito del ciclo della performance 2015, in linea e **nel rispetto del dettato contrattuale contenuto nell'art. 47** del vigente Contratto collettivo regionale di lavoro (CCRL) - comparto dirigenti e nei termini ivi previsti, con nota della Direzione generale dei Trasporti n.721 del **23.01.2015**, ha trovato avvio la definizione del Programma Operativo Annuale (POA) per il medesimo anno mediante l'elaborazione di apposito "Documento di pianificazione e gestione delle attività" e l'individuazione di specifici obiettivi gestionali operativi (OGO) da assegnare ai rispettivi centri di responsabilità amministrativa (CdR) dell'Assessorato.

Detto documento, condiviso con l'Assessore dei Trasporti, ha individuato per l'anno 2015 n.09 obiettivi gestionali operativi (OGO).

In corso d'esercizio, con nota della Direzione generale dei Trasporti n. 5274 del **03.06.2015**, il richiamato documento di pianificazione ha trovato rimodulazione con l'individuazione di ulteriori n.03 obiettivi gestionali operativi (OGO) in conseguenza della definizione da parte del Presidente della Regione delle priorità strategiche di governo con contestuale adozione del documento "Agenda 2015".

A seguito della effettiva conclusione del predetto processo di riorganizzazione, con apposita determinazione della Direzione generale dei Trasporti n. 410 del **04.09.2015** si è reso necessario - in coerenza con i nuovi indirizzi in materia di ciclo della pianificazione e programmazione dell'Amministrazione regionale adottati con deliberazione di Giunta regionale n. 39/10 del 05.08.2015 - rivisitare ulteriormente il più volte richiamato documento di pianificazione, prevedendo l'individuazione di n.02 ulteriori obiettivi gestionali operativi, per un totale complessivo di n.14 obiettivi.

Pare rilevante evidenziare che, nonostante la descritta situazione di grave sottodimensionamento dell'organico dell'Assessorato, il Programma Operativo Annuale (POA) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2015, come espressamente evidenziato dal **competente Ufficio del controllo interno di gestione** - con nota n.734 del 04.09.2015 - "**è stato predisposto nei termini stabiliti (...) e risulta coerente con gli indirizzi strategici definiti nell'Agenda del Presidente**".

Lo stesso Ufficio del controllo interno di gestione ha rilevato, con successiva nota n.1018 del 01.12.2015, a seguito dell'analisi della documentazione trasmessa dalla Direzione generale dei Trasporti, "**la tempestività nella fase di redazione e rimodulazione del POA, il raccordo di quest'ultimo con le azioni definite dall'Agenda del Presidente, una adeguata rappresentazione della struttura degli OGO (in termini descrizione, indicatori e articolazione), nonché la puntualità della fase di monitoraggio dello stato di avanzamento degli OGO monitoraggio al 30 settembre 2015**".

Al riguardo, si evidenzia, inoltre, la **conclusione nei termini previsti** dalle apposite “Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi” - pervenute alla Direzione generale dei Trasporti con nota dell’Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione n. 4600 del 29.12.2015 - **dell’attività di consuntivazione del POA 2015**, con trasmissione della Relazione conclusiva e delle schede di monitoraggio al 31.12.2015 con nota della Direzione generale n. 897 del **29.01.2016**.

Tutto ciò premesso, il Programma Operativo Annuale (POA) della Direzione generale dei Trasporti per l’anno 2015, si è concretizzato in n.14 obiettivi gestionali operativi (OGO), come meglio delineati nei paragrafi successivi della presente relazione e così di seguito indicati:

#### 1. Tabella di correlazione tra obiettivi strategici e obiettivi gestionali operativi

STRATEGIA	Obiettivi strategici 2015	Numero di OGO	Obiettivi Gestionali Operativi 2015 (Denominazione)	Codice OGO	Servizio competente
06 - Istituzioni di alta qualità	6.1.2 Riorganizzazione e PRA	1	Semplificazione provvedimentale e procedimentale amministrativa	20150179	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo
05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	2	Sviluppo del sistema informativo di gestione e presentazione dei dati del trasporto	20150687	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	3	Predisposizione atti di gara per l’affidamento del servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori della Sardegna (Isole di S. Pietro e La Maddalena) e la Corsica.	20150398	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	4.	Definizione di un elaborato tecnico di supporto alle scelte dell’Organo politico contenente le informazioni essenziali allo sviluppo di modelli di incremento del traffico aereo internazionale e della destagionalizzazione	20150399	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	5	Metropolitana di Cagliari - Gestione della fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie	20150199	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	6	Metropolitana di Cagliari - Controllo, verifica e gestione del procedimento di realizzazione delle linee “Repubblica – Cis” e “Cis - Matteotti” finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l’affidamento dei lavori	20150201	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	7	Interventi sull’infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento relativo all’arretramento della Stazione di Olbia, finalizzato alla predisposizione della progettazione esecutiva	20150202	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti
	5.2.2- Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	8	Interventi sull’infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento di installazione del sistema S.C.M.T. nelle linee “Oristano - Golfo Aranci”, “Chilivani - Porto Torres” e “Decimomannu –	20150203	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

			Iglesias - Carbonia", finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori		
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	9	Sperimentazioni anche ripetute di integrazioni tariffarie	20150185	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	10	Predisposizione del sistema di tariffazione integrato multimodale	20150206	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	11	Completamento analisi finalizzata alla definizione delle sovrapposizioni dei servizi di trasporto ferro-gomma	20150195	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	12	Supporto amministrativo alla messa in servizio dei nuovi treni veloci acquistati dalla Regione Sardegna	20150204	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	13	Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Ferro	20150209	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre
	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	14	Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Metro	20150273	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

2. Matrice di correlazione Documenti Politico strategici/OGO (cfr. nota UCIdG n. 764 del 21.09.2015)

Per quanto concerne la correlazione tra obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati nel corso dell'esercizio 2015 e priorità strategiche di governo individuate nel vigente PRS e declinate, da ultimo, con l'adozione del documento "Agenda 2015", si rinvia alla tabella allegata denominata "Matrice di correlazione strategie – OGO".

Allegato alla relazione conclusiva

N progressivo	PROGRAMMA REGIONALE DI SVILUPPO 2014 - 2019		MATRICE DI CORRELAZIONE STRATEGIE - OGO					Codice CDR		
	STRATEGIA	PROGETTO	AZIONI	AGENDA 2015	OBIETTIVI STRATEGICI ASSESSORE	OBIETTIVI GESTIONALI OPERATIVI	Col.SAP		FASI	SERVIZIO COMPETENTE
1				9.1 - Coinvolgere il territorio attraverso un Piano di riattivazione delle esistenze del trasporto pubblico locale	Non pervenuti	Predisposizione atti di gara per l'affidamento del servizio pubblico di tabotaggio marittimo con le isole minori (colle di US - Metro e La Maddalena) e Corsica	20150388	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
2				9.2 - Attività: Nuovo materiale rotabile per metro Cagliari (n.3 convogli). Potenziamento ordite	Non pervenuti	Metropolitana di Cagliari - Gestione della fornitura di tre unità di trazione (U d T) tranviarie	20150199	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
3				9.2 - Attività: Potenziamento servizio ferro, ferro urbano e ferro extraterritorio ed implementazione rete Metro Cagliari - Sassari	Non pervenuti	Metropolitana di Cagliari - Controllo, verifica e gestione del procedimento di realizzazione delle linee "Repubblica - Cis" e "Cis - Malteddi" finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori	20150201	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
4				9.2 - Attività: Potenziamento servizio ferro, ferro urbano e ferro extraterritorio ed implementazione rete Metro Cagliari - Sassari	Non pervenuti	Interventi sull'infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento relativo all'arriamento della Stazione di Olbia, finalizzato alla predisposizione della progettazione esecutiva	20150202	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
5				9.2 - Attività: Potenziamento servizio ferro, ferro urbano e ferro extraterritorio ed implementazione rete Metro Cagliari - Sassari	Non pervenuti	Interventi sull'infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento di installazione del sistema S.C.M.T. nelle linee "Oristano - Golfo Aranci", "Chilivani - Porto Torres" e "Desomannu - Iglesias - Carbonia", finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori	20150203	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
6				9.2 - Attività: Sottoscrizione contratto di servizio Arst S.p.a. - Metro	Non pervenuti	Sottoscrizione contratto di servizio tra la PAS e l'ARST S.p.A. - Metro	20150273	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
7			5.2 - Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	5.2 - Piano della mobilità	Non pervenuti	Supporto amministrativo alla messa in servizio dei nuovi treni veloci acquistati dalla Regione Sardegna	20150204	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
8				9.2 - Attività: Sottoscrizione contratto di servizio Arst S.p.a. - Ferro	Non pervenuti	Sottoscrizione contratto di servizio tra la PAS e l'ARST S.p.A. - Ferro	20150209	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
9				9.2 - Attività: Potenziamento servizio ferro, ferro urbano e ferro extraterritorio ed implementazione rete Metro Cagliari - Sassari	Non pervenuti	Completamento anali finalizzata alla definizione delle sovrapposizioni dei servizi di trasporto ferro-gomma	20150195	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
10				9.3 - Attività: Integrazione tariffaria	Non pervenuti	Sperimentazioni anche ripetute di integrazioni tariffarie	20150185	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
11				9.3 - Attività: Revisione sistema tariffario	Non pervenuti	Predisposizione del sistema di tariffazione integrato multimodale	20150206	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
12				9.4 - Definire nuovi interventi di sostegno del traffico aereo internazionale anche con l'obiettivo della destagionalizzazione	Non pervenuti	Definizione di un elaborato tecnico di supporto alle scelte dell'Organo politico contenente le informazioni essenziali allo sviluppo di modelli di incremento del traffico aereo internazionale e della destagionalizzazione	20150389	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
13				11.1 - Ritornare l'Amministrazione regionale	Non pervenuti	Sviluppo del sistema informativo di gestione e presentazione dei dati del trasporto	20150667	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	13.01.01
14			6.1 - Rifirma Amministrazione regionale, degli Ent, agenzie e società partecipate	6.1.2 - Riorganizzazione e Piano di rafforzamento Amministrativo (PRA)	Non pervenuti	Semplificazione procedimentale e procedimentale amministrativa	20150179	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	13.01.01



## 2.2. La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza

Si riporta, nella tabella che segue, l'elenco degli obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai singoli Direttori di Servizio nella loro correlazione con i procedimenti amministrativi in cui si articolano le competenze per materia e/o le attività istituzionali.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA		Numero di OGO	Codice OGO/WBE	Valutazione SI/NO	
Servizio competente	Settore competente				
Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	Settore affari comunitari, personale e controllo organismi partecipati	1	20150179	SI	
	Settore bilancio e controllo di gestione	2	20150687	SI	
Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	Settore per il trasporto marittimo e della continuità territoriale	3	20150398	SI	
	Settore per il trasporto aereo e della continuità territoriale	4	20150399	SI	
Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	Settore infrastrutture ferroviarie, metropolitane e portuali	5	20150199	SI	
		6	20150201	SI	
		7	20150202	SI	
		8	20150203	SI	
Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	Settore integrazione modalità di TPL	9	20150185	SI	
		10	20150206	SI	
	Settore per il TPL su gomma	11	20150195	SI	
				SI	
	Settore per il TPL su ferro e metro	12	20150204	SI	
				13	20150209
14				20150273	SI

**Totale OGO assegnati ai Servizi: 14**

### 3. I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2015

#### 3.1. Le azioni ed i risultati conseguiti

Nell'ambito del ciclo della performance 2015 - in attuazione delle "Linee guida" redatte dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ed emanate dall'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione con nota n.4600 del 29.12.2015 - si rappresenta di seguito, a chiusura del Programma Operativo Annuale (POA) 2015, un quadro di sintesi delle azioni e dei risultati conseguiti dalla Direzione generale dei Trasporti e dai singoli centri di responsabilità amministrativa (CdR) dell'Assessorato anche con riferimento agli obiettivi gestionali operativi (OGO) agli stessi assegnati.

Al riguardo si sottolinea che, a decorrere dal mese di luglio 2015, a seguito della conclusione del più volte richiamato processo di riorganizzazione interna all'Assessorato dei Trasporti, parte delle competenze ascritte a ciascuna unità organizzativa dell'Assessorato, sono state oggetto di rimodulazione e trasferimento tra i diversi centri di responsabilità amministrativa (CdR), con conseguente ridenominazione di ciascun Servizio, come meglio di seguito precisato.

Da un punto di vista organizzativo vengono svolte riunioni settimanali con tutti i dirigenti per monitorare l'attuazione dei programmi e lo stato di avanzamento della spesa, nonché quotidianamente si valutano le priorità più urgenti anche in riferimento all'organico.

La Direzione generale coordina tutte le attività di competenza dell'Assessorato dei Trasporti e, nello specifico, tra quelle più rilevanti, le attività relative a:

- **predisposizione delle delibere della Giunta regionale;**
- **espressione di pareri all'organo politico di riferimento sulle varie e complesse tematiche trasportistiche;**
- **Coordinamento in materia di controllo analogo sugli organismi in house regionali che, per materia, rientrano nella competenza dell'Assessorato dei trasporti;**
- **coordinamento delle procedure di indagine formale in materia di aiuti di Stato e delle procedure di infrazione del diritto comunitario.** Su tale materia si segnalano, in particolare:
  - o **Procedura di indagine formale. Aiuti di Stato SA.33983 – Compensazioni agli aeroporti sardi per obbligazioni di servizio pubblico (Art. 3 LR 10/2010).** Nell'ambito di tale procedura le istanze di informazioni formulate dalla Commissione europea hanno richiesto una intensa produzione documentale, che ha implicato anche attività di coordinamento delle società di gestione aeroportuale. Si evidenzia che sono state necessarie delle specifiche riunioni con gli Uffici della Commissione europea finalizzate alla positiva conclusione dell'indagine;
  - o **Decisione C(2007) 3257 del 10.7.2007 - Aiuti di Stato SA. 31614 - Aiuti di Stato a favore del settore della Navigazione in Sardegna / Procedura d'infrazione n. 2015/2067 – Mancato recupero degli aiuti concessi dalla Regione Sardegna a favore del settore della Navigazione in Sardegna.** In seguito alla sentenza del Tribunale civile di Cagliari n. 2489/2015 del 25 luglio 2015, sono state riavviate le

procedure per il successivo recupero dell'aiuto dai beneficiari Moby S.p.A. e Vincenzo Onorato da parte della competente Direzione generale dei Servizi finanziari;

- o **Decisione di recupero - Aiuti di Stato SA.32014 Decisione della Commissione del 22.1.2014 sulle misure di aiuto SA.32014 (2011/C), SA.32015 (2011/C), SA.32016 (2011/C) cui la Regione Sardegna ha dato esecuzione a favore di SAREMAR.** La Società ha ottenuto l'ammissione alla procedura di concordato preventivo, dichiarato dal Tribunale di Cagliari in data 15 gennaio 2015 e omologato con decreto emesso in data 22 luglio 2015, che ha previsto la cessazione dell'attività entro il 31 dicembre 2015 e la cessione della totalità dei beni entro la medesima data.

La Direzione generale ha, quindi, svolto attività di impulso e coordinamento per procedere in tempi rapidi alla gara europea per l'assegnazione del contratto di servizio di collegamento marittimo con le isole di San Pietro e di La Maddalena. Tale attività ha comportato una costante e continua attività di informativa e confronto con i Ministeri delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Economia e delle Finanze oltre che con gli uffici della Commissione europea.

Il procedimento è stato avviato solo nell'ultima parte dell'anno in quanto i competenti Ministeri hanno reso nota la reale copertura finanziaria dell'intervento in questione solo nel mese di ottobre, a seguito dell'entrata in vigore della legge di copertura, alla cui stesura ha collaborato la stessa Direzione generale.

In conseguenza di ciò, considerato che la tempistica prevista per l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori della Sardegna esercite da Saremar S.p.A. andava oltre la data del 31.12.2015, indicata come termine per la cessazione dell'attività della Società, si è reso necessario assicurare il servizio fino al completamento della procedura in questione.

Si è, quindi, predisposto il Disegno di legge, poi divenuto L.R. 33/2015, che ha previsto la proroga a Saremar del contratto di servizio, fino al 31.03.2016.

Si evidenzia che sono state necessarie continue interlocuzioni con il Governo nazionale, con la Commissione Europea, nonché con i liquidatori giudiziali, nominati con il provvedimento di omologa del Concordato preventivo.

- **supporto all'Organo politico per l'analisi normativa propedeutica alle procedure tese alla ricapitalizzazione e alla privatizzazione della So.Ge.A.Al. S.p.A.** (Società di gestione aeroportuale di Alghero).
- **ricognizione dei contratti di servizio afferenti al sistema dei trasporti su gomma e su ferro**, volta alla futura rivisitazione e/o rinegoziazione dei contratti medesimi al fine di conseguire l'obiettivo della razionalizzazione e/o ottimizzazione dei relativi servizi di trasporto;
- **introduzione sperimentale della integrazione tariffaria**, su alcune tipologie di biglietti, nell'area conurbata di Cagliari e Sassari e nelle province di Oristano e Nuoro;

- **studio e analisi della normativa vigente per la predisposizione dei contratti di servizio su ferro e metrotranvia;**
- **coordinamento alle attività di analisi e sviluppo del Sistema Informativo Regionale Integrato dei Trasporti (SITra);**
- **presidio attivo dei tavoli di lavoro in sede di Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata** sui seguenti temi:

- o **programma infrastrutture strategiche (XII Allegato Infrastrutture) allegato al DEF 2015** secondo la disciplina contenuta nella legge obiettivo (L. n. 443/2001) relativamente agli interventi infrastrutturali di competenza.

E' proseguito il confronto con il MIT al fine di ottenere una più coerente formulazione del documento. Ad aprile del 2015 è stato approvato dal Consiglio dei Ministri, un documento snello del Programma Infrastrutture strategiche che ha riguardato solo 40 opere individuate prioritarie a livello nazionale (per la Sardegna è stata inserita solo la Strada Sassari-Olbia). Tuttavia, peraltro, non è stata sciolta - a livello governativo - la riserva su modalità e termini di adozione del nuovo modello;

- o **partecipazione ai lavori finalizzati alla predisposizione dello schema di decreto del Presidente della Repubblica recante l'individuazione degli Aeroporti di interesse nazionale ai sensi dell'articolo 698 del Codice della navigazione**

Il confronto con il Ministero ha prodotto l'inserimento di una norma, proposta dalla Regione Sardegna, che tutela maggiormente gli aeroporti che effettuano collegamenti per la continuità territoriale, i quali saranno soggetti a obblighi meno stringenti sull'equilibrio economico finanziario;

- o **partecipazione ai lavori finalizzati alla predisposizione della bozza di disegno di legge sul trasporto pubblico locale**

Per il calcolo dei costi standard si è proposto l'inserimento della previsione di metodologie analitiche che tengano conto delle specificità del servizio e degli obiettivi degli enti locali sia in termini di programmazione dei servizi che di promozione dell'efficienza nel settore;

- o **partecipazione ai lavori finalizzati alla predisposizione dello schema di decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle Finanze relativo al rinnovo dei parchi automobilistici destinati ai servizi di trasporto pubblico locale e regionale ai sensi dell'articolo 1, comma 224 della legge 23 dicembre 2014, n.190**

La Direzione generale dei Trasporti ha rilevato importanti incongruenze sulla ripartizione del fondo tra regioni a statuto ordinario e regioni a statuto speciale e ha, pertanto, coordinato le attività relative al riconoscimento, per le regioni a statuto speciale, di una specifica norma che permettesse di conservare il fondo ad esse

dedicato, senza alcuna decurtazione da far gravare, invece, solo a carico delle regioni ordinarie.

Tali attività hanno consentito che venisse attribuita, alla Regione Sardegna, la giusta quota di circa 24.500.000 euro, per il rinnovo dei parchi automobilistici per il TPL per le annualità 2015-2019. Si è attualmente in attesa dell'emanazione del decreto;

- o **piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PSNPL) ex art.29, comma 1, DL n.133/2014, convertito con modificazioni dalla legge n.164/2014**

La Direzione generale ha formulato le proprie osservazioni sul Piano strategico rappresentando l'esigenza che le prerogative della Regione fossero evidenziate all'interno del Piano. Tali osservazioni sono state condivise con l'organo politico per poi essere trasmesse alla competente Commissione infrastrutture, trasporti e mobilità della Conferenza delle Regioni;

**- rete transeuropea dei Trasporti – Promozione Bandi TEN T con i gestori delle infrastrutture di trasporto regionali**

A seguito della pubblicazione dei bandi avvenuta l'11 settembre 2014, nei primi mesi del 2015, attraverso incontri ripetuti con i gestori delle infrastrutture di trasporto regionali (Porti, Aeroporti, Ferrovie), è stata svolta un'intensa attività di promozione, che ha permesso la candidatura, entro la data di scadenza del 26 febbraio 2015, di due proposte progettuali:

- 1) Technological upgrade of the Sardinian railway network (SCMT sulla intera rete ferroviaria RFI), proposta dal Ministero delle Infrastrutture dei Trasporti – RFI per un importo lavori di euro 48,000,000
- 2) Upgrading of the road network in and around Cagliari's port (Viabilità di accesso e infrastrutturazione aree porto industriale di Cagliari) proposta dall'Autorità Portuale di Cagliari per un importo lavori di euro 10,967,839;

**- Progetto ENPI CBC MED “OPTIMED”.**

Il progetto OPTIMED, finalizzato a promuovere migliori condizioni e modalità dei traffici commerciali marittimi tra i territori del bacino mediterraneo per incrementare la circolazione delle merci, è stato realizzato con l'intento di valutare se sussistano le condizioni per affermare la funzione della Sardegna quale nodo centrale per lo smistamento dei traffici marittimi che interessano la direttrice Nord Ovest - Sud Est del Mediterraneo (hub), favorendo la cooperazione economica tra i territori dei Paesi dell'arco latino del Mediterraneo nord-occidentale (Spagna, Francia e Italia) e i Paesi della sponda Sud (Libano, Egitto, Giordania, Siria).

Nel 2015 si sono completate tutte le attività sotto riportate:

- definizione di un nuovo schema di rete “hub and spoke” per l'ottimizzazione del trasporto;
- progettazione preliminare dei due hub portuali di Beirut e Porto Torres;
- realizzazione di una piattaforma logistica virtuale quale strumento informatico di ausilio per la pianificazione dei traffici commerciali sulla rete.

Il progetto OPTIMED ha coinvolto gli operatori del settore operanti nel contesto regionale e gli operatori del trasporto marittimo della sponda sud del bacino mediterraneo.

Nella cornice dell'Egypt International Logistics Forum dell'8 novembre 2015, i risultati del progetto OPTIMED hanno favorito la sigla di un Memorandum of Understanding (MoU) tra ASCAME (Unione delle Camere di commercio del Mediterraneo), Camera di Commercio di Beirut e Mount Lebanon, Federazione delle Camere di commercio Egiziane e importanti operatori della logistica, con l'obiettivo di migliorare le relazioni commerciali tra le due sponde attraverso l'implementazione della rete di trasporti marittimi.

La proficua cooperazione, che ha caratterizzato tutte le fasi progettuali di OPTIMED, ha permesso, inoltre, il coinvolgimento dell'Unione per il Mediterraneo (UPM - di cui fanno parte i 28 Paesi UE, la Commissione Europea e 15 Paesi della sponda Sud del Mediterraneo, con il dichiarato obiettivo di riavvicinare politicamente le due sponde), che ha condiviso gli obiettivi e i contenuti del progetto e ha ospitato, tra l'altro, la conferenza finale del progetto il 18 dicembre 2015, nella sede del suo Segretariato a Barcellona.

La Direzione generale ha inoltre gestito, in qualità di beneficiario e capofila, le relazioni con l'Autorità di gestione del Programma ENPI CBC MED anche relativamente alle attività di reportistica e rendicontazione del progetto previste dal programma;

- **Progetto ERSAT - EAV**

Il progetto ERSAT EAV nasce per promuovere e verificare, in Sardegna, l'utilizzo della tecnologia di localizzazione satellitare per il sistema di gestione e controllo marcia treno ERTMS a standard europeo.

La Direzione generale ha partecipato a tutti gli incontri tecnici finalizzati alla definizione del progetto dando disponibilità a supportare, per quanto di competenza, le attività di ricerca sulla rete sarda e promuovendo la futura creazione di un centro di ricerca di eccellenza a livello internazionale, per l'uso delle tecnologie satellitari applicate alla circolazione ferroviaria;

- **partecipazione al Tavolo** coordinato dalla Presidenza e volto ad analizzare lo stato dell'arte e la normativa relativa all'istituzione in Sardegna delle **zone franche doganali**; attività che ha comportato la ricognizione e condivisione al medesimo tavolo di tutti gli studi e ricerche effettuati nel corso degli anni presso l'Assessorato dei Trasporti e utili a fornire dati per l'analisi della procedura di attivazione delle zone franche doganali;
- **partecipazione al gruppo di lavoro tecnico dell'Osservatorio regionale per il riordino delle autonomie locali in Sardegna** costituito in occasione della redazione del disegno di legge n. 176 avente ad oggetto "Riordino del sistema delle autonomie locali della Sardegna" presentato dalla Giunta regionale il 15 gennaio 2015;
- **studio e analisi** della normativa e del metodo utilizzato dalle altre regioni in materia di **spending review e razionalizzazione dei contratti di servizio** e verifica del contenzioso scaturito e degli orientamenti giurisprudenziali;

- **analisi della normativa nazionale e applicabilità alle regioni a statuto speciale del cd costo standard nei contratti di servizio di trasporto pubblico locale;**
- **attività di ausilio nella predisposizione degli atti di gara per l'affidamento del servizio di collegamento tra la Sardegna e le isole minori;**
- **partecipazione al tavolo tecnico Stato-Regione autonoma della Sardegna per l'esame delle problematiche inerenti il completamento del trasferimento alla Regione delle funzioni in materia di motorizzazione civile** e di verifica degli ambiti di attribuzione delle funzioni relative alla vigilanza ai fini della sicurezza dei trasporti ad impianto fisso (USTIF).

### **Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo**

Il **Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo**, a seguito della suddetta riorganizzazione interna all'Assessorato dei Trasporti, ha visto accrescere le proprie competenze istituzionali e, pertanto, l'attività svolta nel corso dell'anno ha rivestito carattere poliedrico in quanto si è caratterizzata per funzioni e compiti fortemente variegati.

Si richiamano, in particolare, le attività di:

- **istruttoria finalizzata al riscontro delle interrogazioni ed interpellanze consiliari** nelle materie di competenza dell'Assessorato;
- supporto alla Direzione generale per le **relazioni con gli organismi regionali, nonché con le istituzioni nazionali e comunitarie** (Conferenza Stato-Regioni, Autonomie locali, Commissione europea). Al riguardo, attraverso il referente tecnico incaricato, il Servizio ha seguito le attività delle Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata, interessando gli uffici dei temi di relativa competenza, acquisendo le posizioni tecniche sui provvedimenti in esame e riportandoli alla Direzione generale per la formulazione dei pareri e la condivisione con l'organo politico;
- **supporto in materia amministrativo-legale** alla Direzione generale nonché a tutti i Servizi dell'Assessorato, con particolare riferimento alla predisposizione di atti legali, connessi anche al contenzioso e alla stesura delle memorie dirette alla Presidenza della Regione – Direzione generale dell'Area Legale;
- **monitoraggio risorse della Direzione generale** relativamente alle missioni e allo straordinario che, a seguito della notevole riduzione relativamente a tali due istituti contrattuali, ha consentito di programmare e gestire in maniera efficiente le risorse finanziarie stanziare sui capitoli della Direzione generale;
- **gestione del personale non di ruolo**, in servizio presso l'Assessorato attraverso la predisposizione degli atti propedeutici al conferimento degli incarichi e relativi provvedimenti gestori;
- **supporto alla predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria**, nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato. In particolare, l'attività ha riguardato le attività di predisposizione dei documenti contabili di

bilancio e di programmazione finanziaria relativi all'Assessorato, la gestione ed il controllo sulle poste di bilancio (registranti valori finali di stanziamento in c/competenza - in seguito alle operazioni di riaccertamento straordinario - per complessivi euro 593.275.079,98 ed un carico di residui di euro 142.664.524), le attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale e agli assestamenti disposti in corso d'anno, il supporto ai Servizi nella soluzione di problematiche concrete, supporto per la registrazione dei dati contabili su SAP e monitoraggio dei plafond di competenza e di cassa nell'ambito dell'applicazione dei principi di cui al D. Lgs. 23 giugno 2011, n.118, al fine del conseguimento degli equilibri costituzionali di bilancio;

- **predisposizione di disegni di legge** afferenti alle competenze dell'Assessorato, confluiti nelle leggi regionali:
  - o 3 luglio 2015, n.17 recante "*Sanzioni amministrative sui servizi di trasporto pubblico regionale e locale*";
  - o 9 novembre 2015, n. 27 recante "*Riconoscimento delle passività pregresse della Regione nei confronti di ARST Spa*";
  - o 3 dicembre 2015, n. 33 recante "*Proroga del contratto di servizio di continuità territoriale marittima tra la Sardegna, le isole minori e la Corsica*";
- **attuazione, per il tramite dei referenti interni, dei compiti in materia di controllo interno di gestione** (supporto alla elaborazione del Programma Operativo Annuale [POA], monitoraggio obiettivi gestionali e stesura rapporto annuale di gestione);
- **verifica sulle procedure e finanziamenti relativi ai controlli di I livello sui programmi comunitari di spesa** di competenza dell'Assessorato. In particolare, le attività svolte hanno interessato due livelli diversi di programmazione.

In ambito **PO Italia/Francia MARITTIMO 2007/2013, progetto "Porti e Identità – Porti"**, l'attività di controllo ha portato alla certificazione del 100% delle operazioni rendicontate, per un importo totale pari ad **euro 493.431,00**. In particolare, l'attività si è estrinsecata attraverso sei sessioni di controllo documentale in corso d'opera ed una sessione di controllo in loco delle operazioni. A conclusione dei controlli, i documenti sono stati acquisiti alla banca dati del sistema <http://marittimo.maritimeit-fr.net/PAAMNS/>.

Il progetto "Porti e Identità – Porti", si è concluso ed il budget assegnato a RAS è stato interamente impiegato.

In ambito **POR FESR Sardegna 2007/2013** l'attività ha riguardato sia i controlli sull'attivazione di interventi a regia regionale sia i controlli su interventi a titolarità regionale.

Di seguito si espongono i dati suddivisi per tipologia di controllo eseguito:

- Pareri positivi su attivazione interventi:
  - LdA 5.1.1.a (cod. attiv. 52-26) Fermata aeroporto Cagliari/Elmas- euro 500.000,00 IVA esclusa;



- LdA 5.1.1.a Acquisto materiale rotabile per metropolitana di Cagliari euro 9.000.000,00 IVA esclusa;
- LdA 5.1.1.a Servizio metropolitano su Area vasta di Cagliari-Acquisto di n° 4 treni MINUETTO euro 14.860.000,00 IVA esclusa.

Totale sottoposto a controllo: **euro 24.360.000,00** IVA esclusa.

- Controllo sulla regolarità della spesa

- LdA 5.1.1.c. Sistema informativo trasporti SITRA

7 °sessione di rendicontazione- importo certificato euro 543.642,00

8°sessione di rendicontazione- importo certificato euro 181.126,81

Controllo in loco delle attività svolte sino al 31.12.2014.

Importo complessivo certificato: **euro 724.768,81**;

- LdA 5.1.1.a. Acquisto materiale rotabile per metropolitana di Cagliari

1 °sessione di rendicontazione- importo certificato euro 1.071.255,00 IVA inclusa;

2 °sessione di rendicontazione- importo certificato euro 95.151,73 IVA inclusa;

3°sessione di rendicontazione- importo certificato euro 875.142,16 IVA inclusa

Importo complessivo certificato: **euro 2.041.548,89**

- **gestione dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa** in essere presso la Direzione generale dei Trasporti, predisposizione dei provvedimenti contabili per l'erogazione dei compensi e il pagamento degli oneri fiscali e contributivi e cura di tutti gli adempimenti contabili e amministrativi correlati;
- **monitoraggio della partecipazione regionale nelle società** ARST S.p.A. – SAREMAR S.p.A. in concordato preventivo - SOGEAAL S.p.A. – SOGEAOR S.p.A. in liquidazione – SOGAER S.p.A. – GEASAR S.p.A. attraverso l'acquisizione di informazioni, l'elaborazione e caricamento dei dati nel Sistema informativo delle società partecipate (S.I.P.), la trasmissione dei dati all'Assessorato competente in materia di custodia e gestione delle partecipazioni azionarie regionali, anche al fine della successiva trasmissione dei dati alla Direzione generale dei Servizi finanziari per la redazione del conto del patrimonio e delle informazioni necessarie per il rendiconto finanziario, per il giudizio di parifica della Corte dei Conti per la Regione Sardegna.

Si segnala, inoltre, il supporto alla Direzione generale nella predisposizione di atti connessi a vicende societarie straordinarie.

In particolare, nell'ambito della procedura di dismissione della quota di partecipazione detenuta dalla Regione nella SOGEAOR S.p.A. in liquidazione, il Servizio ha partecipato al gruppo di lavoro, costituito tra i soci pubblici della Società, per la predisposizione del Bando per la procedura di vendita delle quote azionarie.

Nell'ambito della procedura di privatizzazione della So.Ge.A.Al. S.p.A., l'attività si è estrinsecata nell'analisi normativa correlata, mentre il controllo del bilancio 2014 e degli atti annessi è stato direttamente effettuato dall'Assessore dei Trasporti.

- **controllo analogo sugli organismi in house regionali** che, per materia, rientrano nelle competenze dell'Assessorato dei trasporti. In particolare, nel corso del 2015, si segnala il supporto all'organo politico per l'assegnazione di puntuali obiettivi operativi alle società controllata ARST S.p.A., l'istruttoria relativa ai controlli preliminari, di legittimità e merito, sugli atti più rilevanti adottati dalle Società in house, il controllo strategico e il controllo di gestione. Si segnala, inoltre, la partecipazione alla cabina di regia per il monitoraggio delle attività di controllo analogo costituita presso la Presidenza della Regione all'interno della quale nell'anno 2015 è stato predisposto il disegno di legge n. 192/A presentato dalla Giunta regionale e avente ad oggetto "Disciplina della partecipazione della Regione, degli enti regionali e degli enti locali a società di capitali e consortili";
- **istruttoria in materia degli aiuti di Stato e concorrenza.** Nel corso del 2015 sono state poste in essere attività derivanti, tra l'altro, delle seguenti procedure di rilevanza comunitaria:
  - **Esecuzione Decisione della Commissione europea C(2014) 6838 del 1.10.2014 – Aiuti di stato SA.23098 a favore della Società di Gestione dell'Aeroporto di Alghero – SOGEAAL S.p.A. e di vari vettori aerei operanti sull'aeroporto di Alghero.** Nell'ambito della procedura è stato fornito supporto attivo alla Direzione generale e al competente Servizio per le attività di recupero degli aiuti, tra cui quelle riconducibili all'esatta quantificazione dell'importo da recuperare;
  - **Procedura di indagine formale. Aiuti di Stato SA.33983 – Compensazioni agli aeroporti sardi per obbligazioni di servizio pubblico (Art. 3 LR 10/2010).** Nell'ambito della procedura è stato fornito supporto attivo alla Direzione generale e al competente Servizio per riscontrare le numerose richieste di informazioni sul caso da parte della Commissione europea;
  - **Esecuzione Decisione C(2007) 3257 del 10.7.2007 - Aiuti di Stato SA. 31614 - Aiuti di Stato a favore del settore della Navigazione in Sardegna / Procedura d'infrazione n. 2015/2067 – Mancato recupero degli aiuti concessi dalla Regione Sardegna a favore del settore della Navigazione in Sardegna.** In seguito alla sentenza del Tribunale civile di Cagliari n. 2489/2015 del 25 luglio 2015, sono state nuovamente avviate le attività finalizzate al recupero dell'aiuto dai beneficiari Moby S.p.A. e Vincenzo Onorato;
  - **Esecuzione Decisione di recupero - Aiuti di Stato SA.32014 Decisione della Commissione del 22.1.2014 sulle misure di aiuto SA.32014 (2011/C), SA.32015 (2011/C), SA.32016 (2011/C) cui la Regione Sardegna ha dato esecuzione a favore di SAREMAR.** Si segnalano, tra le altre, le attività di supporto attivo per il recupero dell'aiuto, il cui credito è confluito all'interno della procedura di concordato preventivo alla quale la SAREMAR S.p.A. è stata ammessa;

- **Procedura di indagine formale. Aiuti di Stato SA. 33413 (2012/C) – Presunti aiuti illegali a Delcomar.** Informazioni aggiuntive alla Commissione europea;
- **predisposizione delle relazioni per la Corte dei conti** nell'ambito dell'istruttoria per la verifica del Rendiconto generale della Regione e nel contesto di altre istruttorie avviate dalla Corte medesima;
- **assicurazione all'attuazione del diritto di informazione, accesso e comunicazione** attraverso l'erogazione all'utenza di tutti i servizi propri dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico (URP) dell'Assessorato, dislocato nel Servizio;
- **gestione della logistica e dell'economato attraverso la figura del consegnatario;**
- **gestione dell'archivio corrente, storico e del protocollo.** In totale nell'esercizio 2015 sono state protocollate n. 734 determinazioni, n. 8.187 protocolli in entrata e n. 3767 protocolli in uscita, per un totale di n. 11.954 protocolli;
- **predisposizione degli atti relativi alla erogazione del salario di rendimento del personale dipendente,** nonché delle indennità correlate agli incarichi di settore, alta professionalità, incentivanti e gruppi di lavoro conferiti nel corso dell'anno 2015;
- **pianificazione, programmazione e gestione del sistema informatico dell'Assessorato** attraverso i compiti di amministrazione del relativo sistema, servizio di help desk, sviluppo di applicativi software finalizzati al raggiungimento di più elevati standard di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa intrapresa. Le correlate attività possono riassumersi nelle tre seguenti aree:
  1. gestione dell'infrastruttura hardware/software del dominio informatico di riferimento (area sistemista);
  2. servizio di assistenza / supporto informatico (area assistenza);
  3. sviluppo e mantenimento software (area sviluppo).

Nello specifico l'“Area sistemista” ha compreso l'insieme di attività standard riguardanti la gestione corrente dei server dell'Assessorato (domain server, file server, application server e database server), incluso la configurazione, gli aggiornamenti, il monitoraggio del corretto funzionamento, la gestione backup, gli interventi di ripristino, la gestione dei personal computer e delle relative utenze, l'impostazione delle configurazioni di rete e di dominio, l'installazione di applicativi di office automation e di supporto, l'installazione e la configurazione di stampanti, amministrazione delle utenze di dominio, gestione accessi al file server.

L'“Area assistenza” ha ricompreso la gestione delle richieste di assistenza tecnico-informatica. Tali richieste hanno comportato attività di supporto per l'accesso e l'utilizzo dei software installati e dei siti web di utilità per l'Amministrazione, l'assistenza nelle attività di stampa e scansione documentale, l'installazione di software di utilità per il lavoro d'ufficio, il ripristino computer o software difettosi, eventuale sostituzione di hardware difettoso, il supporto nelle operazioni di trasferimento dei pc del personale. Specifica attenzione è stata

rivolta all'assistenza e supporto al protocollo ed alle procedure di protocollazione e gestione documentale (acquisizione documenti, invio circolari cartacee e mediante PEC, archiviazione elettronica, firma digitale).

L'“Area sviluppo” ha racchiuso le attività di mantenimento dei software sviluppati in precedenza, con correzione bug, test, miglioramenti evolutivi preventivati o su richiesta, nonché lo sviluppo di nuovi software utili per l'Assessorato.

Contemporaneamente, è stata portata avanti l'attività di centralizzazione dei dati su sistema informatico centralizzato (database) e, relativamente alla parte di sviluppo, sono stati implementati alcuni applicativi.

Con riferimento al Programma Operativo Annuale (POA) per l'anno 2015, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti obiettivi gestionali operativi (OGO):

- **OGO (20150687) - “Sviluppo del sistema informativo di gestione e presentazione dei dati del trasporto”**

L'attività informatica svolta è consistita nell'implementazione di un database centralizzato, finalizzato a diventare il punto unico di raccolta dei dati trasportistici dell'Assessorato.

Il database centralizzato è stato la base di partenza per lo sviluppo, sempre all'interno delle attività dell'OGO, di un applicativo web di presentazione dei dati, costituito da un sistema di reportistica. La presentazione dei suddetti dati tramite report mirati è utile ad effettuare analisi e valutazioni, anche pianificatorie, relative alle attività di competenza degli uffici dell'Assessorato.

I sistemi realizzati costituiscono un punto di partenza in continua evoluzione e miglioramento in base alle esigenze che sopraggiungeranno nell'utilizzo.

- **OGO (20150179) - “Semplificazione provvedimentale e procedimentale amministrativa”.**

L'attività è consistita in specifiche riunioni con i Servizi dell'Assessorato finalizzate ad analizzare le criticità di alcune attività di relativa competenza.

In base alle risultanze dell'analisi effettuata, il Servizio ha proceduto a:

- predisporre una bozza di protocollo di intesa con le società di gestione aeroportuali, al fine di regolamentare e formalizzare la fornitura dei dati;
- formulare delle proposte migliorative per rendere più efficiente ed efficace l'attività dell'URP e del sito istituzionale “Sardegna Mobilità”.

### **Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale**

Il Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale come anticipato nelle premesse, a seguito della riorganizzazione interna all'Assessorato dei Trasporti - è stato caratterizzato da una rimodulazione delle proprie competenze istituzionali, nonché dalla sostituzione

della relativa figura dirigenziale avvenuta con decreto dell'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione n.110 del 19.10.2015.

L'azione del Servizio, nel corso dell'anno 2015, è stata caratterizzata principalmente da:

- **gestione amministrativa/contabile dei contratti di servizio** relativi ai collegamenti diurni e notturni con le isole di La Maddalena, San Pietro e con la Corsica;
  - **programmazione e rimodulazione periodica dei quadri orari** in base alla stagionalità e alla presenza di servizi aggiuntivi offerti in libero mercato da altri operatori;
  - **monitoraggio ordinario dei flussi su tutte le linee di collegamento marittimo onerate e monitoraggio specifico**, corsa per corsa, sulla linea La Maddalena – Palau in seguito all'interruzione del servizio residuale invernale svolto in libero mercato. Periodo 01/01/2015 – 31/12/2015;
  - **raccolta dati statistici sui flussi di passeggeri e merci** sui porti collegati con la penisola (dal 01/01/2015 – 31/12/2015);
  - **supporto in merito ai numerosi ricorsi pendenti su vecchie e nuove procedure amministrative dinanzi sia alle autorità nazionali che europee**. In particolare, si evidenzia la nuova procedura originatasi a seguito della legge regionale n.7 del 21.1.2014, art. 5, comma 29, concernente riduzioni tariffarie per i residenti in Sardegna nei collegamenti con le isole minori).
  - **gara europea per l'assegnazione del contratto di servizio di collegamento marittimo con le isole di San Pietro e di La Maddalena, oggetto di Obiettivo Gestionale Operativo del Servizio**. Tale attività ha comportato il supporto alla Direzione generale per una costante e continua attività di informativa e confronto con i Ministeri delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) e dell'Economia e delle Finanze (MEF) e con gli uffici della Commissione europea.
- La gara segue alla procedura di concordato con continuità nei confronti della società Saremar, a seguito di condanna alla restituzione di aiuti illegittimi.
- Si evidenzia che il procedimento è stato avviato solo nell'ultima parte dell'anno in quanto si è potuto procedere dopo che i competenti Ministeri interessati hanno sciolto le riserve circa la copertura finanziaria dell'intervento in questione.
- **Supporto alla predisposizione della deliberazione di Giunta regionale** che ha approvato il Disegno di legge poi confluito nella L.R. 33/2015 di proroga del contratto di servizio.
  - **Supporto all'istruttoria relativa alla predisposizione delle deliberazioni della Giunta regionale che hanno interessato, nel corso dell'anno, il settore del Trasporto marittimo**.
  - **Autorizzazioni per lo svolgimento dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori sino all'adozione della Delibera di Giunta Regionale n.37/20 del 21.07.2015**. Dopo tale data, ancorché le autorizzazioni per i servizi residuali siano state rilasciate dalle competenti Autorità Marittime, cionondimeno il Servizio ha continuato a svolgere attività di impulso e coordinamento sui servizi e sugli orari.

- **Continuità marittima per il continente:** nel corso del 2015 è proseguita l'attività di monitoraggio dei flussi di traffico registrati nei porti collegati con servizi di linea con il continente. Tale attività in alcuni casi, come per i Porti di Olbia e Cagliari, è avvenuta in stretta collaborazione con le Capitanerie di Porto competenti.

Con riferimento al **trasporto aereo** l'attività ha riguardato principalmente le sotto riportate azioni:

- **Continuità territoriale aerea CT1**, ovvero i collegamenti aerei sulle rotte Alghero – Roma Fiumicino, Alghero – Milano Linate, Cagliari – Roma Fiumicino, Cagliari – Milano Linate, Olbia – Roma Fiumicino, Olbia – Milano Linate, che garantiscono la continuità territoriale aerea a tariffa unica per residenti e non residenti per nove mesi all'anno ed entro un tetto massimo per i non residenti nei tre mesi estivi (Oneri di servizio pubblico disciplinati dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 61/2013). A tale riguardo sono proseguite le attività del Servizio connesse alla gestione dei contratti di servizio tra la Regione e i due vettori aerei attualmente operanti (Alitalia da Cagliari e Alghero, Meridiana da Olbia):

- **verifica e approvazione dei programmi operativi** dei voli presentati dai vettori che operano sulle sopraccitate rotte aeree. Tali operativi dei voli, infatti, devono rispondere a determinati standard qualitativi rilevabili all'interno del Decreto di imposizione degli oneri;

- **verifica costante del rispetto degli oneri di servizio pubblico** imposti con decreto e il monitoraggio quotidiano dei voli prenotabili sui siti delle compagnie aeree allo scopo di accertare eventuali carenze di offerta e conseguenti richieste ai vettori interessati di provvedere all'aumento dell'offerta di posti disponibili attraverso aggiunta di aeromobili e/o upgrade di aeromobili più capienti;

- **istruttorie, ai sensi del D.M. n. 61/2013**, dirette all'aggiornamento delle tariffe aeree applicate dalle compagnie aeree operanti le rotte in argomento sulla base dell'indice generale ISTAT/FOI dei prezzi al consumo e alla quotazione del Jet Fuel.

- **supporto al Comitato paritetico per il monitoraggio** degli oneri di servizio pubblico, presieduto dall'Assessore ai Trasporti, del quale fanno parte i vettori aerei operanti le citate rotte e l'ENAC. In questo ambito il Servizio ha offerto il proprio apporto attraverso la produzione di dati e documentazione oggetto delle riunioni del Comitato;

- **raccolta e l'elaborazione dei dati a consuntivo della Continuità territoriale** (n. voli, capacità offerta, passeggeri trasportati, load factor, etc.) con analisi dei risultati conseguiti e redazione di appositi report richiesti dall'Organo politico;

- **gestione dei reclami relativi a presunti disservizi nei voli in continuità.** Gli uffici hanno provveduto a rispondere, prevalentemente in forma scritta, ai reclami pervenuti dall'utenza, anche per il tramite dell'URP e dell'Ufficio di Gabinetto e ad adottare le conseguenti decisioni.

- **adempimento degli obblighi contabili scaturenti dai contratti sottoscritti con i vettori;**

- **supporto informativo all'Area Legale in merito al ricorso al TAR Sardegna** proposto dalla New Livingston Spa contro la Regione Autonoma della Sardegna per la condanna al pagamento delle spese sostenute dalla Società medesima per l'esecuzione d'urgenza del

servizio di collegamento aereo tra Alghero e Fiumicino, disposta dalla Regione Sardegna con determinazione prot. n. 11835 del 10.10.2013, nonché di ogni altro atto connesso. Tale ricorso è stato respinto dal TAR Sardegna. Successivamente, è stato proposto ricorso al Consiglio di Stato, ma anche in appello è risultata vincitrice la difesa della Regione;

- **supporto all'indagine EU Pilot 5584/13** promossa dalla DG Move della Commissione europea, per il riscontro delle richieste di dati e informazioni necessarie (conclusasi nel 2016 con esito favorevole alla Regione).
- **Continuità territoriale aerea CT2**: verifica e monitoraggio accettazione oneri di servizio pubblico da parte di Meridiana, in coerenza con il D.M. n. 36 del 29 dicembre 2005 e ss.mm.ii;

In seguito all'abrogazione del regime di oneri di servizio pubblico, il Servizio ha supportato la Direzione generale e l'Organo politico con la produzioni di dati, studi e relazioni funzionali alla definizione di un nuovo modello di continuità territoriale per le rotte minori, che nel rispetto del libero mercato consenta di integrare e migliorare le condizioni di trasporto dei residenti sardi in termini di continuità, regolarità e tariffazione che il mercato stesso non riesce a soddisfare;

- **verifica dei costi e dei ricavi consuntivati sulle rotte operate in regime di oneri di servizio pubblico**;

- **alimentazione di una banca dati sul trasporto aereo** sulla base dei giornali di scalo forniti periodicamente dalle società di gestione aeroportuali. I dati raccolti sono stati successivamente rielaborati al fine di ottenere informazioni dettagliate sui servizi di trasporto erogati sull'isola, sia per finalità conoscitive e/o di controllo ma anche per attività relative alla pianificazione di nuovi interventi;

- **supporto in materia di collegamenti aerei internazionali dalla Sardegna**, per la definizione di interventi finanziari finalizzati a stimolare il traffico aereo internazionale da e per la Sardegna verso i principali mercati obiettivo. Tale supporto si è concretizzato attraverso l'elaborazione di dati sul trasporto aereo, studi e relazioni funzionali alla definizione delle diverse ipotesi indicate dall'organo politico;

- **supporto alla Direzione generale e al Servizio competente per il controllo delle società a partecipazione regionale in occasione di attività di controllo e/o fatti riguardanti le società di gestione aeroportuali ed in particolare della società So.Ge.A.Al. S.p.A., nonché per le indagini aperte dalla Commissione europea**;

- **monitoraggio**, nell'ambito del **Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia "Marittimo" 2007-2013 - progetto strategico denominato "Piattaforma ITS per l'infomobilità intermodale interregionale - 3i plus"**, della chiusura del circuito finanziario del Progetto, (accreditamento da parte della capogruppo Regione Toscana delle spese sostenute, rendicontate e certificate) ed ha supportato il controllore di primo livello che, nel corso del mese di dicembre 2015, ha effettuato il controllo in loco.

Con riferimento al **Programma Operativo Annuale (POA)** per l'anno 2015, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti obiettivi gestionali operativi (OGO):

- **OGO (20150398) - “Predisposizione atti di gara per l’affidamento del servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori della Sardegna (Isole di S. Pietro e La Maddalena) e la Corsica”**

L’attività è consistita nell’attività di analisi e predisposizione degli atti per la gara, svolta in sinergia con gli uffici dell’Assessorato e i due Advisor selezionati per la consulenza economico finanziaria e giuridico legale. In data 18 novembre 2015 - è stato trasmesso, per la pubblicazione nella G.U.U.E., il bando relativo alla procedura ristretta per l’affidamento del servizio pubblico di trasporto marittimo in continuità territoriale tra la Sardegna e le isole minori di San Pietro. In fase di prequalifica sono pervenute due manifestazioni di interesse da parte di due Società che sono state entrambe ammesse alla successiva fase del procedimento.

- **OGO (20150399) - “Definizione di un elaborato tecnico di supporto alle scelte dell’Organo politico contenente le informazioni essenziali allo sviluppo di modelli di incremento del traffico aereo internazionale e della destagionalizzazione”**

L’attività è stata finalizzata a fornire uno elaborato tecnico di supporto alle scelte dell’Organo politico per lo sviluppo di modelli di incremento del traffico aereo internazionale e della destagionalizzazione. A tal fine il Servizio ha elaborato un documento di analisi riguardante la disciplina degli aiuti di Stato nel settore del trasporto aereo e gli oneri di servizio pubblico. Sono stati esaminati, nello specifico, il regolamento (CE) n. 1008/2008 – sulla *Imposizione di Oneri di servizio pubblico*, la Comunicazione della Commissione 2014/C 99/03 – concernente gli *Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree* e la compatibilità dell’aiuto a norma dell’articolo 107, paragrafo 3, lettera c) del trattato. E’ stata altresì analizzata la normativa nazionale italiana sulla materia. Sono stati successivamente aggiornati i dati di traffico aereo sulle rotte internazionali (UE) che hanno consentito di avere un quadro aggiornato delle rotte e dei passeggeri trasportati.

## **Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti**

Il Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti, come anticipato nelle premesse, a seguito della riorganizzazione interna all’Assessorato dei Trasporti, è stato caratterizzato da una rimodulazione di parte delle proprie competenze istituzionali.

L’azione del Servizio, nel corso dell’anno 2015, si è sviluppata principalmente nello svolgimento di attività tecniche, amministrative e contabili di propria competenza connesse alla programmazione, realizzazione, coordinamento e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica e logistica, regolamentati da piani di settore e programmi operativi di rilievo comunitario, nazionale e regionale.

Lo svolgimento delle attività rese dal Servizio è proseguito in linea con quanto intrapreso nel corso dell’anno precedente, in particolare per quanto riguarda **l’impulso dato alla realizzazione degli interventi trasportistici infrastrutturali**, già convenzionati e da convenzionare, inclusi nel:

- **POR FESR 2007-2013,**
- **Piano di Azione Coesione (PAC),**



- **Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC),**
- **legge regionale n. 21 del 7.12.2005,**
- **risorse liberate del POR FESR 2000-2006,**
- **PON Trasporti 2000-2006** e in altre disposizioni di settore.

Le attività sono state, inoltre, caratterizzata principalmente da:

- **convenzioni** con le Amministrazioni beneficiarie di finanziamenti;
- **numerose determinazioni** e autorizzazioni relative a impegni, **riassegnazione importi perenti, erogazione di contributi** ai beneficiari del finanziamento e **pagamento di fatture;**
- **n. 45 istruttorie tecniche** svolte **su progetti, piani e procedure di VAS o VIA**, relativamente alle quali è stato rilasciato il proprio parere di competenza, dettagliatamente riportate nell'allegata relazione prot. n. 2112 del 01.03.2016;
- **pianificazione strategica nel settore dei Trasporti** – Coordinamento dei Servizi dell'Assessorato e stesura dei documenti relativi alla **definizione delle Linee strategiche di indirizzo e quadro programmatico unitario delle risorse finanziarie afferenti alla Programmazione Unitaria 2014/2020 – Piano Regionale di Sviluppo 2014/2020 – Strategia 5 “Il territorio e le reti infrastrutturali” - Programma di intervento “Mobilità e reti infrastrutturali” – Priorità “Trasporti e mobilità sostenibile”,** approvati con D.G.R. del 29 dicembre 2015;
- **pianificazione strategica nel settore dei Trasporti** – Collaborazione e partecipazione alla definizione dei contenuti del **“Piano di Azione per la realizzazione delle Infrastrutture di ricarica per Veicoli Elettrici nell'Area Vasta di Cagliari – Piano delle installazioni” nell'ambito del “Progetto Rete di distribuzione dell'energia e della mobilità elettrica. Rete dedicata alla ricarica di veicoli elettrici. Ambito Territoriale Area Vasta di Cagliari”** e con riferimento al **“Piano infrastrutturale per i veicoli alimentati ad energia elettrica, ai sensi dell'articolo 17-septies del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83”** approvato con DPCM del 26.09.2014;
- **partecipazione ai tavoli tecnici relativi al Piano strategico nazionale della portualità e della logistica** - Scheda di D.P.C.M. n. 188 – luglio 2015 - Commissione Infrastrutture, Mobilità e Governo del Territorio della Conferenza delle Regioni e Province autonome/Commissione Trasporti della Camera dei Deputati;
- **adeguamento tecnico funzionale del Piano Regolatore Portuale.** Nuovo terminal RO-RO nell'avamposto ovest del porto canale di Cagliari” - Assessorato regionale LLPP/Autorità Portuale di Cagliari;
- nell'ambito della **Cooperazione transfrontaliera** ed in particolare del **Programma di cooperazione Italia - Francia Marittimo 2007-2013**, il Servizio, in qualità di Responsabile del Sottoprogetto B, ha dato attuazione al **Progetto Strategico “Ports et Identité – PORTI”,** realizzando interventi infrastrutturali e immateriali finalizzati alla valorizzazione della fascia città-porto. In particolare, oltre ad espletare le gare per l'acquisizione delle forniture necessarie sul sistema Sardegna CAT, il Servizio ha gestito i rapporti con la società in house Sardegna IT,

al quale è stato assegnato l'incarico di realizzare il sistema di proiezione multimediale ed i prodotti multimediali da divulgare attraverso il Corner Point, realizzato da ARST, ed i totem indoor et outdoor installati nel porto di Cagliari e nell'aeroporto di Elmas. Inoltre, a partire dal mese di maggio 2015 il Servizio è stato impegnato nella capitalizzazione dei risultati del suddetto progetto, da cui sono scaturite diverse idee progettuali per la prosecuzione dell'attività nell'ambito del nuovo Programma Italia - Francia Marittimo 2014-2020 e, pertanto, sino al mese di dicembre il Servizio è stato impegnato nella redazione di una nuova proposta progettuale, come Capofila, e nella collaborazione, in qualità di partner, per altri tre progetti;

- **gare pubbliche;**
- **attività di monitoraggio e rendicontazione:**
  - ✓ N. 59 interventi monitorati bimestralmente **sul sistema SGP** con relativa validazione; redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dell'APQ mobilità;
  - ✓ N. 41 interventi monitorati bimestralmente **sul sistema SMEC** e periodica certificazione delle spese sostenute dai beneficiari; redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno e del Rapporto Annuale di Controllo, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dei finanziamenti POR e PAC;
  - ✓ N. 11 interventi finanziati con i **fondi PAC** analizzati sotto il profilo procedurale, attuativo e finanziario ai fini dell'invio delle schede di monitoraggio quadrimestrale.
- **adempimenti** ai sensi del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 753 "Nuove norme **in materia di polizia, sicurezza e regolarità dell'esercizio delle ferrovie e di altri servizi di trasporto**", dettagliatamente riportate nell'allegata relazione prot. n. 2112 del 01.03.2016;

Con riferimento al **Programma Operativo Annuale (POA)** per l'anno 2015, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti obiettivi gestionali operativi (OGO):

- **OGO (20150199) - "Metropolitana di Cagliari - Gestione della fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie"**

Le attività svolte hanno consentito di avviare la costruzione delle tre U.d.T. destinate alla metropolitana di Cagliari, e di monitorare la produzione e la spesa effettuata. Nel corso del 2015 è stato stipulato il primo atto aggiuntivo al contratto stipulato dalla R.A.S. con la società appaltatrice C.A.F. S.A., è stato istruito ed inviato al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed all'U.S.T.I.F. il progetto esecutivo delle U.d.T. in argomento, sono stati effettuati i collaudi in fabbrica delle parti delle unità di trazione prodotte, e sono stati liquidati alla Società appaltatrice n. 5 stati di avanzamento dei lavori (S.A.L.). In particolare, l'attività svolta ha consentito di raggiungere una produzione in stabilimento delle U.d.T. in argomento di circa il 57% (S.A.L. pagati pari a € 4.852.964,41 – Importo contratto C.A.F. € 8.417.550,00). Le attività svolte hanno consentito di raggiungere e superare tutti i risultati programmati, compreso il target pianificato come indicatore di risultato finale. Inoltre, è stato raggiunto anche l'obiettivo generale di gestire con efficacia la fornitura delle tre U.d.T. destinate alla metropolitana di Cagliari nel completo rispetto del cronoprogramma contrattuale.

- **OGO (20150201) - “Metropolitana di Cagliari - Controllo, verifica e gestione del procedimento di realizzazione delle linee “Repubblica – Cis” e “Cis - Matteotti” finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l’affidamento dei lavori”**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare e risolvere le problematiche relative alla predisposizione ed all’approvazione del progetto preliminare predisposto da ARST S.p.A. in collaborazione con il comune di Cagliari e di monitorare le spese effettuate. Nel corso dell’anno 2015 tale progetto è stato sottoposto al parere di assoggettabilità a V.I.A., è stato portato in conferenza di servizi ex L. n. 241/90 al fine di acquisire tutte le necessarie autorizzazioni, ed è stato sottoposto all’esame del U.T.R. della R.A.S. che lo ha approvato nella seduta del 29.12.2015. Allo stato attuale ARST S.p.A. è impegnato nella predisposizione del bando di gara relativo all’appalto integrato dell’opera, che vede il progetto preliminare finora sviluppato come base progettuale del medesimo appalto. Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati, compreso il target pianificato come indicatore di risultato finale. Inoltre, è stato raggiunto anche l’obiettivo generale di portare il procedimento di realizzazione delle linee “Repubblica – CIS e CIS - Matteotti” alla fase dei bandi di gara.

- **OGO (20150202) - “Interventi sull’infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento relativo all’arretramento della Stazione di Olbia, finalizzato alla predisposizione della progettazione esecutiva”**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare e risolvere le problematiche relative all’approvazione del progetto definitivo predisposto da R.F.I. S.p.A., di avviare la progettazione esecutiva dell’intervento, e di monitorare le spese effettuate. Nel corso dell’anno 2015 il progetto definitivo è stato portato in conferenza di servizi ex Legge n. 241/90 al fine di acquisire tutte le necessarie autorizzazioni, ed è stata affidata ed avviata la progettazione esecutiva dello stesso che, secondo il cronoprogramma dell’intervento, dovrebbe concludersi nel corso 2016. Nel medesimo anno è previsto anche che vengano avviate le procedure relative all’appalto dei lavori che, sempre secondo il cronoprogramma dell’intervento, dovrebbero essere conclusi e collaudati entro il 2019. Le attività svolte hanno consentito di raggiungere, e superare, tutti i risultati programmati, compreso il target pianificato come indicatore di risultato finale. Inoltre, è stato raggiunto anche l’obiettivo generale di portare il procedimento relativo all’intervento di arretramento della stazione di Olbia alla fase della progettazione esecutiva.

- **OGO (20150203) - “Interventi sull’infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento di installazione del sistema S.C.M.T. nelle linee “Oristano - Golfo Aranci”, “Chilivani - Porto Torres” e “Decimomannu – Iglesias - Carbonia”, finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l’affidamento dei lavori”**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare e risolvere le problematiche relative alla progettazione dell’intervento da parte di R.F.I. S.p.A., di aggiudicare la gara per l’approvvigionamento di tutti i materiali necessari, e di monitorare le spese effettuate. Nel corso dell’anno 2015 è stata stipulata, relativamente all’intervento in argomento, la convenzione tra la R.A.S. ed R.F.I. S.p.A., che ha consentito l’avvio della progettazione dell’intervento che è stata sviluppata da R.F.I. S.p.A. ed istruita dal Servizio. Per la realizzazione di tale intervento, R.F.I. S.p.A. ha programmato di acquisire i materiali necessari mediante apposita gara d’appalto, che è

stata bandita ed aggiudicata nel corso del 2015, e di procedere alla posa in opera degli stessi mediante proprio personale. La posa in opera del sistema S.C.M.T., come previsto dal cronoprogramma, dovrebbe concludersi entro l'anno 2017. Le attività svolte hanno consentito di raggiungere, e superare, tutti i risultati programmati, compreso il target pianificato come indicatore di risultato finale. Inoltre, è stato raggiunto e superato anche l'obiettivo generale di portare il procedimento relativo all'intervento d'installazione del sistema S.C.M.T. nelle linee "Oristano- Golfo Aranci", "Chilivani – Porto Torres" e "Decimomannu – Iglesias – Carbonia", alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori da parte di R.F.I.

### **Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre**

Il **Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre**, a seguito della riorganizzazione interna all'**Assessorato** dei Trasporti, è stato caratterizzato da una rimodulazione delle proprie competenze istituzionali:

L'azione è stata caratterizzata, principalmente, dalle seguenti attività:

- **Trasporto pubblico terrestre su gomma.**
  - **Gestione dei 53 contratti di servizio pubblico di trasporto con aziende private e 5 con aziende pubbliche.** Sinteticamente, ogni contratto di servizio comporta attività di monitoraggio quali/quantitativo delle prestazioni erogate all'utenza, di pagamento del corrispettivo contrattuale in varie tranches, di erogazione dei contributi alle aziende per i rinnovi del contratto nazionale autoferrotorvieri e per oneri di malattia (a loro volta ripartite tra quote riferibili a trasferimenti statali e quote a carico della Regione), trasferimenti di risorse finanziarie alle aziende per i minori introiti derivanti dalla applicazione della normativa regionale sulle agevolazioni tariffarie (cfr. L.R. 21/2005 art. 26), rilascio degli atti di alienazione e immatricolazione degli autobus, espletamento procedure di finanziamento per l'acquisto di veicoli destinati al TPL.
  - **Gestione dei contratti di leasing.**
  - **Vertenza ARST.** E' senza dubbio da annoverare tra le attività più delicate, quella di gestione della vertenza con ARST relativamente a pregresse passività riconducibili a rivendicazione di pagamenti in quota interessi per ritardati pagamenti, aggiornamento dei corrispettivi chilometrici unitari, mancata corresponsione di servizi svolti in anni precedenti, riconoscimenti di contributi per adeguamenti contrattuali del personale, etc.  
Tale attività, svolta in contraddittorio con l'Azienda e con il confronto con l'Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio, è sfociata nella emanazione della L.R. 9/11/2015, n. 27 "Riconoscimento delle passività pregresse della Regione nei confronti di ARST S.p.A.".  
La verifica della complessiva situazione creditoria della Società, ha consentito di effettuare ulteriori valutazioni anche verso le rimanenti aziende titolari di contratti di servizio TPL, confluite nella previsione, nella manovra finanziaria per l'anno 2016, di idonee risorse finanziarie per la copertura delle relative obbligazioni, finora non coperte.

- **Riorganizzazione e potenziamento della intermodalità metro-gomma** e potenziamento di alcuni servizi a seguito dell'entrata in servizio delle nuove linee della metrocagliari.
- **Sviluppo di alcune ipotesi di complessiva riorganizzazione dei servizi attualmente svolti presso alcune aree industriali.**
- **Attività di supporto per la emanazione della L.R. 3/07/2015, n. 17** "Sanzioni amministrative sui servizi di trasporto pubblico regionale e locale" e incontri con le aziende di trasporto finalizzati alla predisposizione di una bozza di deliberazione di giunta regionale necessaria per la operatività della nuova norma.
- **Attività preliminari alla elaborazione di un Piano quinquennale 2015-2019 per il rinnovo dei parchi automobilistici destinati al trasporto pubblico locale regionale e interregionale** (L. 27 dicembre 2013, n. 147, art.1, comma 83), sulla scorta di un emanando decreto interministeriale di attribuzione di risorse finanziarie. Le continue modifiche maturate in sede di Conferenza Stato-Regioni sul testo del decreto interministeriale e la farraginosità delle interlocuzioni con le numerose aziende di trasporto del sistema regionale del TPL, hanno comportato numerose elaborazioni e rivisitazioni del piano; gli esiti del lavoro matureranno a breve.
- **Attività di semplificazione amministrativa.** Particolare attenzione è stata posta alla verifica e studio di alcuni procedimenti amministrativi al fine, da un lato, di operarne la semplificazione procedimentale e, dall'altro, di ricondurli al naturale alveo competenziale secondo i dettami della legge regionale n. 21 del 2005. Si segnala, in particolare, l'aggiornamento e semplificazione del procedimento per la redazione dei regolamenti comunali per l'esercizio del servizio di trasporto pubblico non di linea (taxi e noleggio con conducente) con recepimento delle innovazioni normative, confluito nella Deliberazione delle Giunta Regionale n. 37/19 del 21/07/2015 con la quale si sono ricondotte le competenze in materia agli enti locali in ragione del principio della territorialità del servizio e della sussidiarietà.  
Gli effetti della succitata deliberazione si sono, peraltro, percepiti soltanto nella seconda parte dell'anno in quanto fino alla sua emanazione il Servizio ha proseguito nella attività di verifica della rispondenza dei regolamenti comunali per lo svolgimento dei servizi di taxi e noleggio con conducente sino a 9 posti alle direttive impartite dalla Giunta regionale, unitamente all'onere della predisposizione degli atti occorrenti per l'emanazione della deliberazione 37/19.
- **Attuazione, in applicazione alle previsioni della legge regionale 7/12/2005, n. 21, alla Deliberazione delle Giunta Regionale n. 66/25 del 23/12/2015,** concernente la definizione delle direttive per l'esercizio delle funzioni in materia di servizi di trasporto pubblico di linea gran turismo ed autorizzati in genere con tariffa remunerativa del costo.
- **Gestione amministrativa dei servizi di trasporto non contributati** dalla R.A.S. (linee scolastiche, linee a contratto, linee granturismo, trenini gommati, etc.).

- **Attività volte al rilascio delle concessioni per le linee “a contratto” e l’attività del noleggio di autobus con conducente** caratterizzata dal rilascio di provvedimenti autorizzativi allo svolgimento del servizio e contemporanea iscrizione nel registro regionale delle imprese di TPL (180 aziende di trasporto), nonché dai connessi procedimenti riguardanti la gestione degli autobus (nulla osta all’immatricolazione e alienazione).
- **Trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ridotto.**
  - **predisposizione e sottoscrizione del contratto di servizio.** Finora, tale modalità non era stata contrattualizzata. Nel corso dell’anno si è operato un puntuale monitoraggio dei servizi resi con la analisi dell’offerta (trenixkm effettuati, treni/tram soppressi, posti offerti per treno/tram e per fascia oraria) e della domanda (sono state individuate delle settimane tipo e sono stati analizzati i passeggeri trasportati per treno, effettuando elaborazioni su saliti/discesi per fermata, carico medio e carico massimo per treno, etc.).
- **Trasporto pubblico locale terrestre nella modalità metro/tramviaria.**
  - **predisposizione e sottoscrizione del contratto di servizio.** Finora, tale modalità non era stata contrattualizzata. Nel corso dell’anno si è operato un puntuale monitoraggio dei servizi resi con la analisi dell’offerta (trenixkm effettuati, treni/tram soppressi, posti offerti per treno/tram e per fascia oraria) e della domanda (sono state individuate delle settimane tipo e sono stati analizzati i passeggeri trasportati per treno, effettuando elaborazioni su saliti/discesi per fermata, carico medio e carico massimo per treno, etc.). Per quanto riguarda il servizio “metro” va evidenziato che è stata effettuata dal competente settore un’indagine in loco che ha consentito un’analisi puntuale sulla domanda, saliti e discesi per fermata, su quasi tutte le corse con verifica anche delle tipologie di titolo di viaggio utilizzate.
  - **sviluppo, sia per quanto concerne il servizio ferroviario che per quanto concerne il servizio metrotramviario, di una analisi dei rispettivi costi** in base alla bozza di decreto ministeriale sui costi standard e sono state fatte delle **prime valutazioni in relazione anche ai costi dichiarati da ARST** e nella prospettiva della suddivisione del contratto tra gestione della infrastruttura e servizi di trasporto propriamente detti.
  - **tavoli di confronto con ARST per la separazione dei contratti di gestione infrastruttura e servizio**, in realtà ancora non approdati ancora a maturazione e che si stanno protraendo nel 2016.
- **Sottoscrizione del contratto tra Regione e ARST per la gestione dell’infrastruttura ferroviaria adibita al trasporto turistico denominata “TRENINO VERDE”:**
  - **adempimenti in termini di impegni e successive liquidazioni eseguite, previa istruttoria tecnica;** trattasi di una attività di matrice turistica piuttosto che trasportistica che, tuttavia, continua a gravare sulle attività del Servizio.
- **Trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ordinario**
  - **Gestione del contratto** cui la Regione è subentrata (ex contratto tra MIT e TRENITALIA),

- **analisi dell'offerta** (trenixkm effettuati, treni soppressi, calcolo degli indici di soppressione, analisi dei ritardi, calcolo degli indici di ritardo, indici di qualità) **e della domanda** (sono state effettuate delle elaborazioni sui dati di frequentazione forniti da TRENITALIA, avendo cura, ove possibile, di metterli in relazione ai posti offerti ricavabili dai treni programmati, tutto ciò al fine di evidenziare eventuali criticità), provvedendo al ripetuto accertamento dell'entrata (lo Stato eroga il contributo in quattro tranches), alla predisposizione degli impegni e delle connesse liquidazioni, previa istruttoria tecnica, e applicazione delle penali contemplate dal contratto vigente.
- **attività volta alla definizione di un contratto di servizio ferroviario con TRENITALIA**  
 Il confronto con TRENITALIA, per quanto concerne la **elaborazione di un nuovo contratto di servizio**, è stato caratterizzato da numerosi incontri sia con i vertici regionali che con quelli nazionali e sia presso gli uffici della Regione che presso la sede societaria a Roma, con elaborazione di diversi testi contrattuali senza giungere tutt'ora ad un accordo sui contenuti. Si segnala, in particolare:
  - o **attività di analisi della bozza di PEF (Piano Economico Finanziario)**, presentato da TRENITALIA, con predisposizione di una contestuale analisi dei costi in relazione alla programmazione dei servizi, alla tipologia del materiale utilizzato e all'immissione in servizio dei nuovi treni CAF di proprietà della Regione;
  - o **Predisposizione di un protocollo d'intesa tra Regione e TRENITALIA** e con esso degli atti occorrenti per l'adozione di apposita deliberazione da parte della Giunta Regionale (cfr. DGR n. 66/37 del 23/12/2015), in conseguenza della necessità di approfondire attentamente i vari aspetti del nuovo contratto di servizio, considerato che il Reg. (CE) n. 1370/2007 del Parlamento europeo e del Consiglio, che sovrintende a questo genere di servizi, impone la pubblicazione di un avviso di preinformazione almeno un anno prima della stipula del contratto;
  - o **pubblicazione sulla GUEE, il 23/12/2015, dell'avviso di preinformazione** in relazione all'intenzione di sottoscrivere un contratto di servizio ferroviario con TRENITALIA.
- **Attività tecnico/amministrative per la immissione in servizio dei treni CAF.**
  - **individuazione del percorso tecnico/giuridico** necessario a consentire ai treni acquisiti dalla Regione di poter circolare col sistema di pendolamento e di essere immessi immediatamente in servizio con modalità compatibili con l'attuale sistema di rete. Le trattative si sono concluse con la **sottoscrizione di un nuovo atto aggiuntivo al contratto principale**;
  - **sottoscrizione del contratto di comodato d'uso** di detto materiale rotabile;
  - **sottoscrizione, con la società di costruzione CAF, del contratto di full service manutentivo.**

Tali attività sono state particolarmente complesse e hanno comportato una interlocuzione negoziale svoltasi durante l'intero anno.

- **Pianificazione e programmazione dei servizi ferroviari per l'orario del periodo giugno-dicembre 2015 e di quello dicembre 2015-giugno 2016**

- analisi dei costi del servizio ferroviario con i criteri desumibili dalla bozza di decreto ministeriale sui costi standard, anche nel caso dei servizi resi da TRENITALIA.

- **Sviluppo del sistema informativo dei trasporti (SITRA)**

- **conclusione del lavoro, a valere sul POR FESR 2007-2013 – LdA 5.1.1.c articolato in tre distinti lotti funzionali**

- o **incontri operativi** tenutisi nei mesi di aprile e maggio 2015 tra RAS e Sardegna IT: è emersa la necessità di revisionare la pianificazione progettuale SITRA-L3, in modo da tener conto di esigenze legate alla contemporanea realizzazione del Lotto funzionale 1 del sistema SIBEM-RAS-COM, al mantenimento e gestione ordinaria del portale [www.sardegnamobilita.it](http://www.sardegnamobilita.it), del sistema di travel planning e del sistema di offerta RAS strutturato sul grafo Visum, anche nell'anno 2015 e comunque fino a conclusione dell'incarico SITRA-L3 (estensione della manutenzione, modifiche all'algoritmo di travel planning, attività di supporto del subentro di Regione nella gestione del travel planner);
- o **pubblicazione on line** (sul portale [www.sardegnamobilita.it](http://www.sardegnamobilita.it)), in data 14/04/2015, **del nuovo travel planner multimodale integrato;**
- o **avvio di una serie di iniziative**, in previsione della scadenza del 31/12/2015 delle attività finanziate nell'ambito del POR 2007-2013, a partire dal mese di settembre 2015, tendenti all'individuazione di una soluzione per la futura gestione dei sistemi in questione, giungendo a proporre alla Direzione generale degli affari generali e della società dell'informazione responsabile del progetto "Sistema integrato dei portali" l'inserimento del portale [www.sardegnamobilita.it](http://www.sardegnamobilita.it) e del travel planner all'interno del medesimo progetto.
- o **Realizzazione**, nell'ambito del SITRA L3, **dell'intervento di monitoraggio della flotta per le aziende ATP SS e ATP NU con le installazioni sui mezzi e del centro di monitoraggio di livello aziendale e regionale CMR.** Presso gli uffici dell'Assessorato è stata installata la CMR, centrale di monitoraggio regionale, che allo stato attuale riceve i dati di monitoraggio della flotta delle due aziende ATP.
- o **Proseguo dell'attività, all'interno del progetto del sistema di bigliettazione elettronica e di integrazione tariffaria**, conclusasi con la fornitura chiavi in mano del Sistema Integrato di Bigliettazione e Monitoraggio della flotta automobilistica e delle infrastrutture ferroviarie ARST.

Lo scenario relativo, comprensivo anche delle valutazioni circa le iniziative RAS in corso finalizzate all'interoperabilità dei sistemi di bigliettazione elettronica regionale,



ha comportato la verifica ed approvazione di una variante migliorativa del progetto di interoperabilità regionale dei sistemi di monetica del TPL, predisposta a cura di Sardegna.it, mentre sul fronte CTM non è stato possibile attuare le previsioni.

- **Supporto al controllo analogo della società ARST S.p.A.**
- **Partecipazione agli incontri del Coordinamento tecnico interregionale, e produzione documentale connessa.**
- **Attività tecnico-amministrativa di supporto alla Direzione generale ed al Gabinetto dell'Assessore per predisposizione di relazioni, deliberazioni di giunta, analisi finanziarie, etc.**

Con riferimento al **Programma Operativo Annuale (POA)** per l'anno 2015, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti obiettivi gestionali operativi (OGO):

- **OGO (20150185) - “Sperimentazioni anche ripetute di integrazioni tariffarie”**

Con le deliberazioni di Giunta regionale n. 31/18 del 05.08.2014, n. 44/16 del 07.11.2014, n. 1/15 del 13.01.2015 e n. 14/24 del 8.4.2015, sono state avviate le sperimentazioni di integrazione tariffaria per le aree conurbate di Cagliari e Sassari, la Provincia di Nuoro e la Provincia di Oristano. Le sperimentazioni sono tuttora in corso e termineranno nel mese di maggio 2016.

- **OGO (20150206) - “Predisposizione del sistema di tariffazione integrato multimodale”**

Si evidenzia che nell'ambito della Linea di Attività 5.1.1.c. del POR FESR 2007-2013 alla società NEMO srl Società il Servizio di consulenza specialistica per la revisione del sistema tariffario regionale, la progettazione del sistema di tariffazione integrato multimodale e la definizione delle regole di clearing. In seguito alla stipula del contratto, la ditta ha svolto, in sinergia con questo ufficio, tutte le diverse attività previste (dalla fase ricognitiva che ha riguardato gli incontri con le diverse aziende di TPL, alle varie fasi di studio e individuazione di un nuovo sistema tariffario). In data 04.12.2015 la società ha trasmesso la relazione sullo stato finale del progetto sulla base della quale è stata predisposta la bozza di delibera 'Nuovo sistema tariffario regionale integrato per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre di linea – Definizione manovra di breve termine'.

- **OGO (20150195) - “Completamento analisi finalizzata alla definizione delle sovrapposizioni dei servizi di trasporto ferro-gomma”**

Le analisi effettuate, completamento di attività già avviate nel corso dell'anno 2014, hanno condotto all'approvazione della deliberazione di Giunta regionale n. 1/16 del 13.01.2015 che ha previsto, tra l'altro, la soppressione dei servizi su gomma in sovrapposizione con quelli ferroviari. L'attività del Servizio, comunque proseguita nel corso del 2015 sia con riferimento alle sovrapposizioni ferro-gomma che ad una complessiva riorganizzazione dei servizi di TPL, ha condotto, inoltre, alla stesura di una successiva deliberazione di Giunta regionale, ufficialmente trasmessa alla Presidenza della Regione ed inerente all'ulteriore riorganizzazione, razionalizzazione e miglioramento dei servizi di TPL.

- **OGO (20150204) - “Supporto amministrativo alla messa in servizio dei nuovi treni veloci acquistati dalla Regione Sardegna”**

Per quanto attiene al sopraccitato obiettivo si evidenzia che In data 11.11.2015 è stata emessa l'AMIS (Autorizzazione alla messa in servizio) dei treni CAF da parte dell'ANSF. In data 10.12.2015 è stato sottoscritto il verbale di consegna dei treni n° 001, 003 e 004, tra la RAS, CAF e Trenitalia. Le prime tre unità CAF svolgono regolare servizio commerciale dal 13.12.2015, data di inizio del nuovo orario ferroviario 2015-2016.

- **OGO (20150209) - “Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Ferro”**

In merito al predetto obiettivo si evidenzia che è stato sottoscritto il contratto di servizio, tra RAS e Arst S.p.A., per i servizi di trasporto pubblico locale ferroviario erogati da ARST sulla rete ferroviaria di proprietà della Regione Sardegna, in linea con quanto previsto dalla delibera di Giunta regionale n.53/21 del 29.12.2014.

- **OGO (20150273) - “Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Metro”**

Per quanto attiene al sopraccitato obiettivo si evidenzia che è stato sottoscritto il contratto di servizio, tra RAS e ARST Spa, per i servizi su metrotranvia di Cagliari e Sassari erogati da ARST, in linea con quanto disposto dalla delibera di Giunta regionale n. 53/22 del 29.12.2014.

**Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo**

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/WBE	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20150179	<b>Semplificazione provvedimento e procedimentale amministrativa</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201501791	Incontri con i Servizi dell'Assessorato al fine di raccogliere informazioni sui processi amministrativi.	Raggiunto oltre i tempi	
201501792	Analisi dei processi amministrativi rilevati e valutazione criticità e priorità di intervento	Raggiunto nei tempi	
201501793	Proposta attività di semplificazione amministrativa sulla base delle priorità indicate nella fase n. 2.	Raggiunto nei tempi	
20150687	<b>Sviluppo di un sistema informativo di gestione e presentazione dei dati del trasporto.</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201506871	Analisi, progettazione e implementazione di un primo prototipo di sistema di raccolta dati centralizzato (database e applicazioni di gestione-caricamento dati).	Raggiunto nei tempi previsti	
201506872	Analisi, progettazione e implementazione di un primo prototipo di sistema di reportistica per la presentazione dei dati.	Raggiunto nei tempi previsti	
201506873	Sviluppo incrementale e iterativo dei prototipi realizzati sulla base del feedback ricevuto.	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201506874	Relazione finale relativa all'architettura del sistema informativo dei trasporti implementato.	Raggiunto nei tempi	

**Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale**

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGOWBE	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20150398	Predisposizione atti di gara per l'affidamento del servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori della Sardegna (Isole di S. Pietro e La Maddalena) e la Corsica	Raggiunto nei tempi	
201503981	Individuazione Advisor economico finanziario e legale di supporto alle operazioni di gara e loro contrattualizzazione.	Raggiunto nei tempi	
201503982	Valutazione elaborati predisposti dagli Advisor per le operazioni di gara.	Raggiunto oltre i tempi	
201503983	Predisposizione bando e schema contratto di servizio finalizzati all'affidamento dei servizi di cabotaggio marittimo.	Raggiunto nei tempi	
20150399	<b>Definizione di un elaborato tecnico di supporto alle scelte dell'Organo politico contenente le informazioni essenziali allo sviluppo di modelli di incremento del traffico aereo internazionale e della destagionalizzazione</b>	Raggiunto nei tempi	
201503991	Predisposizione di un documento di analisi della normativa di settore.	Raggiunto prima dei tempi	
201503992	Aggiornamento dati sul traffico aereo internazionale.	Raggiunto nei tempi	
201503993	Aggiornamento dati sul traffico aereo internazionale.	Raggiunto nei tempi	
201503994	Predisposizione di un elaborato tecnico sulla normativa di settore e sui dati di traffico internazionale di supporto alle scelte dell'Organo politico.	Raggiunto nei tempi	

**Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti**

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGOWBE	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20150199	<b>Metropolitana di Cagliari - Gestione della fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie</b>	Raggiunto nei tempi	
201501991	Riunioni tecniche con RUP, Direzione dell'esecuzione Appaltatore per problematiche relative all'avanzamento procedurale dell'intervento.	Raggiunto nei tempi	
201501992	Predisposizione e sottoscrizione atto aggiuntivo n.1 al contratto.	Raggiunto nei tempi	
201501993	Istruttoria e trasmissione progetto esecutivo dei tram al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.	Raggiunto nei tempi	
201501994	Verifica degli stati di avanzamento della fornitura e relativi pagamenti.	Raggiunto nei tempi	
201501995	Certificazione dei pagamenti disposti su sistema SMEC.	Raggiunto nei tempi	
201501996	Verifica degli stati di avanzamento della fornitura e relativi pagamenti.	Raggiunto nei tempi	
20150201	<b>Metropolitana di Cagliari - Controllo, verifica e gestione del procedimento di realizzazione delle linee "Repubblica - Cis" e "Cis - Matteotti" finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori</b>	Raggiunto nei tempi	
201502011	Riunioni tecniche con ARST e Comune di Cagliari per problematiche relative all'avanzamento procedurale dell'intervento come da accordo di	Raggiunto nei tempi	

	programma.		
201502012	Richiesta e acquisizione parere di assoggettabilità a V.I.A.	Raggiunto nei tempi	
201502014	Conferenza di servizi ex L. n. 241/90.	Raggiunto nei tempi	
201502015	Monitoraggio dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dalla fonte finanziaria P.A.C.	Raggiunto nei tempi	
201502016	Controllo di 1° livello e rendicontazione POR FESR 2007-2013 per certificazione spese sostenute su sistema SMEC.	Raggiunto nei tempi	
201502017	Istruttoria del progetto preliminare modificato da ARST a seguito della conferenza di servizi per Invio a U.T.R.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150202</b>	<b>Interventi sull'infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento relativo all'arretramento della Stazione di Olbia, finalizzato alla predisposizione della progettazione esecutiva</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502021	Chiusura conferenza servizi progetto definitivo.	Raggiunto nei tempi previsti	
201502022	Riunioni tecniche con R.F.I. finalizzate alla verifica dell'avanzamento della progettazione esecutiva.	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201502023	Monitoraggio dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dalla fonte finanziaria P.A.C.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150203</b>	<b>Interventi sull'infrastruttura ferroviaria della Sardegna - Controllo, verifica e gestione del procedimento di installazione del sistema S.C.M.T. nelle linee "Oristano - Golfo Aranci", "Chilivani - Porto Torres" e "Decimomannu - Iglesias - Carbonia", finalizzato alla pubblicazione dei bandi di gara per l'affidamento dei lavori</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502031	Predisposizione e stipula convenzione con RFI.	Raggiunto nei tempi previsti	
201502032	Riunioni tecniche con RFI finalizzate alla verifica dell'avanzamento dell'intervento.	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201502033	Istruttoria elaborati progettuali predisposti da RFI.	Raggiunto nei tempi	
201502034	Monitoraggio dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dalla fonte finanziaria PAC.	Raggiunto nei tempi	

**Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre**

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/WBE	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
<b>20150185</b>	<b>Sperimentazioni anche ripetute di integrazioni tariffarie</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201501851	Predisposizione degli atti necessari all'introduzione di biglietti e abbonamenti integrati nella provincia di Oristano.	Raggiunto nei tempi	
201501852	Sperimentazione e monitoraggio dell'integrazione tariffaria nella provincia di Oristano.	Raggiunto nei tempi	
201501853	Tavoli tecnici con le aziende operanti a Sassari e provincia per l'avvio della sperimentazione in tale area.	Raggiunto nei tempi	
201501854	Predisposizione degli atti necessari all'introduzione di biglietti e	Raggiunto nei tempi	

	abbonamenti integrati nella provincia di Sassari.		
201501855	Sperimentazione e monitoraggio dell'integrazione tariffaria nella provincia di Sassari.	Raggiunto nei tempi	
201501856	Tavoli tecnici con le aziende operanti nell'area conurbana di Cagliari per l'avvio della 2° fase di sperimentazione di tale area.	Raggiunto nei tempi	
201501857	Predisposizione degli atti necessari all'avvio della 2° fase di sperimentazione nell'area conurbata di Cagliari.	Raggiunto nei tempi	
201501858	Sperimentazione e monitoraggio della 2° fase dell'integrazione tariffaria nell'area conurbata di Cagliari.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150206</b>	<b>Predisposizione del sistema di tariffazione integrato multimodale</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502061	Predisposizione della procedura di affidamento di un servizio di consulenza specialistica mediante centro di acquisto telematico <a href="http://www.sardegnaecat.it">www.sardegnaecat.it</a>	Raggiunto nei tempi	
201502062	Verifica e gestione del servizio di consulenza specialistica.	Raggiunto nei tempi	
201502063	Definizione delle scelte tecnologiche per l'implementazione del nuovo sistema tariffario.	Raggiunto nei tempi	
201502064	Proposta di nuovo sistema tariffario da sottoporre all'approvazione della Giunta Regionale.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150195</b>	<b>Completamento analisi finalizzata alla definizione delle sovrapposizioni dei servizi di trasporto ferro-gomma</b>	<b>Raggiunto prima dei tempi previsti</b>	
201501951	Analisi offerta servizi di trasporto su ferro (percorsi e orari).	Raggiunto nei tempi previsti	
201501952	Analisi offerta servizi di trasporto su gomma (percorsi ed orari).	Raggiunto nei tempi	
201501953	Elaborazione quadro sovrapposizione servizio di trasporto ferroviario con quelli su gomma in termini di percorsi ed orari attualmente erogati.	Raggiunto prima dei tempi	
<b>20150204</b>	<b>Supporto amministrativo alla messa in servizio dei nuovi treni veloci acquistati dalla Regione Sardegna</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502041	Coordinamento di tavoli tecnici con CAF, TRENITALIA, RFI, ITALCERTIFER finalizzati ad acquisizione autorizzazioni ANSF.	Raggiunto oltre i tempi	
201502042	Supporto amministrativo e logistico per effettuazione test preliminari alla omologazione.	Raggiunto prima tempi	
201502043	Supporto amministrativo e logistico per effettuazione collaudi ed omologazione per messa in esercizio.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150209</b>	<b>Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Ferro</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502091	Stesura dell'articolato del contratto.	Raggiunto nei tempi	
201502092	Definizione degli allegati tecnici.	Raggiunto nei tempi	
201502093	Sottoscrizione del contratto.	Raggiunto nei tempi	
<b>20150273</b>	<b>Sottoscrizione contratto di servizio tra la RAS e l'ARST S.p.A. – Metro</b>	<b>Raggiunto nei tempi</b>	
201502731	Stesura dell'articolato del contratto.	Raggiunto nei tempi	
201502732	Definizione degli allegati tecnici.	Raggiunto nei tempi	

201502733	Sottoscrizione del contratto.	Raggiunto nei tempi	
201502734	Atto aggiuntivo al contratto.	Raggiunto nei tempi	

### 3.1.1. Lo stato di attuazione dei fondi gestiti

La tabella sotto riportata evidenzia gli obiettivi gestionali operativi (OGO) caratterizzati dalla potenziale spendita di risorse a carico del bilancio regionale quantunque le relative fasi procedurali degli stessi non prevedano espressamente il raggiungimento di target finanziari ad eccezione dell'OGO "20150199" per il quale erano state pianificate specifiche attività di tipo gestorio.

<b>Codice OGO</b>	<b>Stanzamenti Finali (C+ carico R)</b>	<b>%</b>	<b>Impegni formali (C+R)</b>	<b>%</b>	<b>Pagamenti totali (C+R) (*)</b>	<b>%</b>
20150199	8.999.047,00	14,54%	8.999.047,00	14,54%	5.031.045,30	58,73%
20150201	20.000.000,00	32,30%	20.000.000,00	32,30%	2.000.000,00	23,35%
20150202	13.000.000,00	21,00%	13.000.000,00	21,00%	1.300.000,00	15,18%
20150203	19.912.389,98	32,16%	19.912.389,98	32,16%	235.000,00	2,74%
<b>Totale risorse OGO</b>	<b>61.911.436,98</b>	<b>100%</b>	<b>61.911.436,98</b>	<b>100%</b>	<b>8.566.045,30</b>	<b>100%</b>

(\*) *Pagamenti disposti*

<b>Quota parte risorse OGO</b>	61.911.436,98	25,66%	61.911.436,98	36,22%	8.566.045,30	13,04%
<b>Totale risorse CDR</b>	<b>241.297.309,71</b>	<b>100%</b>	<b>170.950.449,16</b>	<b>100%</b>	<b>65.674.607,60</b>	<b>100%</b>

*Dati rilevati dalle relative schede di monitoraggio prodotte dal CdR responsabile e da procedura contabile SAP.*

### 3.2. **Le attività e i risultati degli Enti, Aziende, Istituti e Agenzie**

Si fa riferimento agli organismi di cui alla Tabella A della legge regionale 15 maggio 1995, n.14, per rappresentare che l'Assessorato dei Trasporti non esercita attività di indirizzo, controllo, vigilanza o tutela su alcuno di essi.