

FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE

REDATTO AI SENSI DEGLI  
ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R.  
28.12.2000, N. 445



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Anna Paola Iacuzzi

Nazionalità Italiana

Data di nascita 18.05.1961

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1 Aprile 2016 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Laore Sardegna
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Dirigente - comandato dalla provincia di Oristano - Servizio "Supporto alle politiche di Sviluppo Rurale"
- Principali mansioni e responsabilità
  - Supporto all'Assessorato regionale dell'Agricoltura per l'attuazione dello Sviluppo Locale Leader (Community Led Local Development – CLLD), del PSR 2014-20.
  - Supporto alle Amministrazioni locali e ai Gruppi di Azione Locale, nell'attuazione di programmi e progetti di sviluppo territoriale, anche attraverso la partecipazione a processi di programmazione negoziata di filiera e di territorio.
  - Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle attività:
    - di accompagnamento metodologico ai territori per la creazione dei Distretti rurali, delle reti fra imprese, associazioni ed enti locali;
    - di informazione sulle politiche comunitarie, nazionali e regionali per le aree interne nel settore della promozione delle politiche comunitarie e regionali per lo sviluppo rurale e delle filiere agroalimentari. In tale ambito, coordina la divulgazione, di regolamenti, bandi, procedure regionali, nazionali e comunitarie a supporto dell'applicazione delle politiche regionali per lo sviluppo agricolo e rurale, inerenti lo sviluppo dei prodotti tradizionali della Sardegna;
  - Divulgazione e promozione della partecipazione ai sistemi di qualità nei territori rurali per l'attuazione di norme cogenti e volontarie relative alla disciplina e tutela delle produzioni tipiche;
  - Gestione di albi ed elenchi di operatori;
  - Realizzazione di programmi di formazione, aggiornamento e informazione sulle principali tematiche che riguardano i settori d'intervento;
  - Raccolta ed elaborazione dei principali dati di settore;
  - Partecipazione dell'Agenzia a progetti di cooperazione inerenti gli ambiti di competenza.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 5.Maggio 2014 al 31 Marzo 2016 Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.</p> <p>Pubblica Amministrazione Dirigente "Promozione del Territorio, Cultura,Spettacolo, Politiche Comunitarie, Partecipate e Gestione Risorse Umane"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programma azioni funzionali alla promozione territoriale e promuove il partenariato locale;</li> <li>• Svolge funzioni di stimolo e propulsione di progetti di sviluppo locale fondati sulla cultura, il turismo, ponendosi in posizione di Ente intermedio e di raccordo tra il partenariato istituzionale verticale ed il partenariato socio-economico locale.</li> <li>• Realizza attività finalizzate al rafforzamento di reti tematiche per lo sviluppo locale.</li> <li>• Assicura l'efficacia degli interventi di promozione, sostegno e sviluppo di tutte le attività attinenti il turismo e la cultura,che la provincia attua, sia in forma diretta che in collaborazione con altri enti e realtà, per lo sviluppo del territorio;</li> <li>• Programma ed attua programmi e progetti comunitari;</li> <li>• Garantisce la governance degli organismi partecipati;</li> <li>• Garantisce la gestione integrata delle risorse umane e organizzative assicurando l'elaborazione di una efficace e moderna politica del personale.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 01 Settembre 2012 a 5 Maggio 2014 Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.</p> <p>Pubblica Amministrazione Dirigente ad interim settore Gestione Risorse Umane</p> <p>Garantisce la gestione integrata delle risorse umane e organizzative assicurando l'elaborazione di una efficace e moderna politica del personale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 01 Marzo 2012 al 31.03 2016 Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.</p> <p>Pubblica Amministrazione Dirigente settore Promozione del Territorio</p> <p>Svolge funzioni di stimolo e propulsione di progetti di sviluppo locale fondati sulla cultura, il turismo, lo sport, lo spettacolo, le politiche giovanili e l'istruzione ponendosi in posizione di Ente intermedio e di raccordo tra il partenariato istituzionale verticale ed il partenariato socio-economico locale.</p> <p>Realizza attività finalizzate al rafforzamento di reti tematiche per lo sviluppo locale.</p> <p>Assicura l'efficacia degli interventi di promozione, sostegno e sviluppo di tutte le attività attinenti la cultura, la pubblica istruzione, il turismo, lo sport, lo spettacolo, la lingua sarda e le politiche giovanili che la provincia attua, sia in forma diretta che in collaborazione con altri enti e realtà, per lo sviluppo del territorio.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 05 Marzo 2012 al 4 Maggio 2014 Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.</p> <p>Pubblica Amministrazione Dirigente Ufficio Avvocatura</p> <p>Assicura la tutela degli interessi dell'Ente in tutti i livelli di giudizio. Informa e fornisce pareri di natura giuridica sulla ottemperanza a leggi, regolamenti e disposizioni di diversa natura.</p> <p>Garantisce la consulenza giuridica, l'informazione normativa e l'assistenza legale agli Organi Istituzionali ed alle unità operative dell'Ente.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Dal 27 Maggio 2010 al 31.03.2016 Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           Pubblica Amministrazione            Dirigente settore Risorse Umane e Organizzazione            Garantisce la gestione integrata delle risorse umane e organizzative assicurando l'elaborazione di una efficace e moderna politica del personale.         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           Dal 1 Settembre 2005 al 26 Maggio 2010            Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.            Pubblica Amministrazione            Direttore Generale            Programmazione strategica e operativa, Bilancio Sociale, Coordinamento intersettoriale ai fini dell'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi dell'organo di governo, Valutazione dei dirigenti, Presidenza della Commissione di disciplina, Rappresentante di parte pubblica in seno alla Delegazione trattante, Formazione intersettoriale.         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           29 Maggio 2007 – 15 Ottobre 2007            Agenzia per l'energia sostenibile della Provincia di Oristano (S.E.A.) Soc. Cons.le a r.l. - Via Liguria Oristano.            Società a totale partecipazione Pubblica            Direttore            Direzione società ed attuazione progetto comunitario EIE/TYPE 2/06/184/SI.2.442670         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           Aprile 2006-Aprile 2010            Provincia di Oristano - Via Carboni s.n.c..            Pubblica Amministrazione            Presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia di Oristano            Valutazione dirigenti         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           Aprile 2007 al 31.03.2016            Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.            Pubblica Amministrazione            Responsabile Ufficio Sanzioni Disciplinari            Erogazione delle sanzioni disciplinari al personale dipendente         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           2008-2009            Regione Sardegna, Via Roma Cagliari.            Pubblica Amministrazione            Componente collegio di liquidazione del Consorzio per il Nucleo di Industrializzazione dell'Oristanese            Definizione della proposta per la liquidazione del Consorzio per il Nucleo di Industrializzazione dell'Oristanese         </p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>           Dal 01 Giugno 2005 al 12 Dicembre 2005            Provincia di Oristano, Via Carboni s.n.c.            Pubblica Amministrazione            Dirigente del Settore Programmazione, Pianificazione, Politiche Comunitarie e trasporti            Direzione Settore Programmazione, Pianificazione, Politiche Comunitarie e trasporti: gestione del personale del settore e relativa responsabilità, pianificazione operativa attività del settore adozione degli atti vincolati, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, costituenti esecuzione di norme legislative e regolamentari; attività esecutive di gestione in         </p>

ordine ad atti, programmi e piani, presidenza delle commissioni di gara o di concorso, presidenza delle commissioni giudicatrici dei concorsi, adempimenti in ordine a deliberazioni e procedure a contrattare, stipulazione dei contratti.

- Date (da – a) Dal 5 novembre 2004 al 18 febbraio 2005
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Oristano, Piazza Eleonora D'Arborea
  - Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
  - Tipo di impiego Dirigente settore Dirigente del dell'Area Amministrativa, Personale e Sistemi Informativi
  - Principali mansioni e responsabilità Direzione Settore Programmazione, Pianificazione, Politiche Comunitarie e trasporti: gestione del personale del settore e relativa responsabilità, pianificazione operativa attività del settore adozione degli atti vincolati, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, costituenti esecuzione di norme legislative e regolamentari; attività esecutive di gestione in ordine ad atti, programmi e piani, presidenza delle commissioni di gara o di concorso, presidenza delle commissioni giudicatrici dei concorsi, adempimenti in ordine a deliberazioni e procedure a contrattare, stipulazione dei contratti.
  
- Date (da – a) Dal febbraio 1999 al gennaio 2002 e dall'Aprile 2003 al Maggio 2005
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Società consortile a r.l., SIL Patto Territoriale di Oristano, Via Carducci, 12 –Oristano
  - Tipo di azienda o settore Società a partecipazione mista pubblico-privata. Agenzia di Sviluppo - Soggetto di Intermediazione Locale - responsabile per conto del Ministero dell'Economia del "PATTO TERRITORIALE DI ORISTANO" di cui alla decisione C(1998) 3978 del 29 dicembre 1998 della Commissione delle Comunità europee, che ha approvato il programma operativo multiregionale "Sviluppo locale - Patti territoriali per l'occupazione" - Ob. 1 Italia e deliberazione CIPE del 21 aprile 1999, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale del 2 agosto 1999 n. 179, concernente la definizione, il coordinamento e il finanziamento del programma degli interventi finanziati per il programma operativo "Sviluppo locale - Patti territoriali per l'occupazione" nelle regioni dell'obiettivo 1, di cui al regolamento CEE n. 2081/93, che complessivamente assegnano al Patto territoriale di Oristano risorse pari a circa 100 miliardi di lire.
  - Tipo di impiego Direttore Generale
  - Principali mansioni e responsabilità Direzione Società: Responsabilità gestionale e di risultato in termini di utilizzo delle risorse comunitarie. Programmazione strategica ed operativa, gestione del personale e coordinamento attività di attuazione valutazione, monitoraggio e controllo. Responsabilità diretta della corretta e rapida esecuzione degli interventi e del perseguimento degli obiettivi strategici e operativi nei confronti del Ministero Economia e Finanze e dell'Unione europea
  
- Date (da – a) Dal maggio 1991 al marzo 2003
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro BIC Sardegna spa, - Cagliari
  - Tipo di azienda o settore Società a partecipazione mista pubblico-privata . Agenzia di Sviluppo controllata Regione Autonoma della Sardegna
  - Tipo di impiego Referente ufficio territoriale della provincia di Oristano
  - Principali mansioni e responsabilità Coordinamento progetti e gruppi di lavoro, programmazione strategica ed operativa degli interventi locali riguardanti il territorio della provincia di Oristano, partecipazione alla definizione della programmazione strategica degli interventi regionali, progettazione e direzione progetti europei, regionali e locali nel campo dello sviluppo locale, del marketing territoriale, della creazione d'impresa, valorizzazione turistica e delle produzioni locali. Responsabile dell'assistenza tecnica locale ai potenziali beneficiari pubblici e privati dei servizi dell'Agenzia di Sviluppo. Responsabile dei rapporti con il partenariato locale provinciale.
  
- Date (da – a) Dal 1994 al 1996
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro BIC Sardegna spa, Cagliari
  - Tipo di azienda o settore Società a partecipazione mista pubblico-privata . Agenzia di Sviluppo – controllata RAS
  - Tipo di impiego Programmazione e coordinamento tecnico di progetto.
  - Principali mansioni e responsabilità Ideatrice e Coordinatrice tecnica del Programma comunitario transnazionale LEDA (Local Employment Development Action) , programma d'azione per lo sviluppo locale del Lavoro per la Provincia di Oristano. Programma della DG V – Lavoro

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 1988 al marzo 1990 S.V.T. Sviluppo e Territorio – Nuoro</p> <p>Società privata. Agenzia di Sviluppo dell'Associazione degli industriali di Nuoro. Consulente</p> <p>Coordinamento progetti e gruppi di lavoro , area creazione d'impresa, marketing territoriale, formazione imprenditoriale, business plan e ricerca. Responsabile dell'ufficio di Oristano dal 1989 al 1990. Programmazione strategica ed operativa degli interventi locali riguardanti il territorio della provincia di Oristano, partecipazione alla definizione della programmazione strategica degli interventi regionali, progettazione e direzione progetti europei, regionali e locali nel campo dello sviluppo locale, del marketing territoriale, della creazione d'impresa, valorizzazione turistica e delle produzioni locali. Responsabile dell'assistenza tecnica locale ai potenziali beneficiari pubblici e privati dei servizi dell'Agenzia di Sviluppo. Responsabile dei rapporti con il partenariato locale provinciale.</p>
--	---

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>9 Dicembre 1985 Facoltà Economia e Commercio di Cagliari</p> <p>Istituzioni di diritto pubblico, istituzioni di diritto privato, economia politica, matematica finanziaria, direzione aziendale, statistica, teoria dello sviluppo economico, politica economica e finanziaria, Teoria e tecnica della Pianificazione, Diritto commerciale, scienza delle finanze e diritto finanziario, tecnica industriale e commerciale, ragioneria generale ed applicata, lingua inglese.</p> <p>Laurea in economia e commercio 110/110 e lode e dignità di stampa per tesi dal titolo "Teorie Organizzative e manageriali e tecniche di razionalizzazione dei processi decisionali d'impresa".</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Settembre 2009 –Dicembre 2009 Corso di alta formazione in gestione e management pubblico realizzato da PROMO PA FONDAZIONE. Ricerca, alta formazione e progetti per la pubblica amministrazione. Management pubblico e funzioni direttive; sistema di programmazione e controllo negli Enti Locali; gestione della risorse economico-finanziarie; organizzazione e la gestione delle risorse umane; appalti di lavori pubblici.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Gennaio 2008 – Febbraio 2009 Università degli studi di Cagliari.</p> <p>Diritto comunitario; governance multilivello dei processi di sviluppo locale; governance esterna delle società a partecipazione pubblica ; sostenibilità ambientale; programmazione comunitaria, nazionale e regionale; metodi di pianificazione partecipata, comunicazione pubblica, management pubblico.</p> <p>Master di secondo livello in GOVERNANCE MULTILIVELLO: LA GESTIONE INTEGRATA DELLE POLITICHE PUBBLICHE, Conseguito con giudizio finale di merito.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>Ottobre 1998 – Aprile 1990 Corso teorico pratico internazionale di specializzazione MATER Management Teacher Recruitment (Napoli Ottobre 1989 - Aprile 1990) - IFAP/IRI-EFMD- ASFOR - FORMEZ (Istituto di Ricerca e Formazione di Direzione Aziendale- European Foundation for Management Development- Associazione per la Formazione alla Direzione Aziendale-Centro di Formazione e Studi per il Mezzogiorno), con accesso a numero chiuso a seguito di colloquio e giudizio finale di merito.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	<p>Ottobre 2000 – Febbraio 2001</p>

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 IFOA nell'ambito del Programma Comunitario Leonardo da Vinci  
Marketing urbano e territoriale, sviluppo locale, politiche per la competitività e l'attrattività
- Date
  - Date
 Maggio 1996
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Seminario Internazionale DGV (Istruzione formazione e Lavoro), sul tema "Sviluppo dell'occupazione a livello locale"  
Tecniche di programmazione dello sviluppo locale partecipate, politiche di sviluppo del lavoro a livello locale e creazione di reti
- Date
  - Date
 Aprile 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Seminario su "Sviluppo locale e tecniche di sviluppo dell'occupazione" organizzato dalla Commissione europea DGV (Istruzione formazione e Lavoro) e dall'L.R.D.P. (Local and Regional Development Planning) nell'ambito del Programma Comunitario LEDA (Local Employment Development Action)- Bruxelles
- Date
  - Date
 Giugno 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Seminario di studio sullo Sviluppo Locale nell'ambito del Programma Comunitario Exchange Visits presso il Rural Development Council for Northern Ireland - Loughru College - Cookstown - Northern Ireland .
- Date
  - Date
 Giugno 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Seminario sulle "Tecniche motivazionali per il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nel lavoro" - Summit Spa – Cagliari.
- Date
  - Date
 Ottobre 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Corso di specializzazione per addetti "Sistemi di Programmazione e Controllo: Criteri di Progettazione e Gestione. ISTUD - (Istituto Studi Direzionali).

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

- Date
  - Date
 2009
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Accreditalimento per l'iscrizione nella lista dei Direttori Generali certificati in virtù del possesso delle caratteristiche professionali per ricoprire il ruolo di Direttore Generale in base a una validazione certificata da Fondazione Alma Mater dell'Università di Bologna.
- Date
  - Date
 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 Riconoscimento della qualifica di manager di Piani Integrati d'Area Senior certificato attraverso prova concorsuale – sistema di certificazione professionale Università di Cagliari, Facoltà di Economia, Dipartimento di Ricerche economiche e sociali – Centro studi di relazioni industriali - BIC Sardegna - Formez.
- Date
  - Date
 1994

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Riconoscimento della qualifica di Socio ordinario in virtù della Certificazione di consulente di Direzione e Organizzazione Aziendale, rilasciata dall'APCO (Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Direzione ed Organizzazione), a seguito di validazione delle competenze.

PRIMA LINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Intermediate  
Intermediate  
Pre-intermediate

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI  
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Capacità di coordinamento risorse umane e organizzazione processi complessi, determinazione, affabilità, riservatezza, socievolezza, adattabilità e costanza nell' impegno. Particolare predisposizione al lavoro di gruppo ed alle relazioni interpersonali. Ottime capacità di comunicazione orale e scritta.  
Capacità di operare in ambiente multidisciplinare, e di gestire e controllare processi complessi.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE  
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

PROGETTAZIONE, ATTUAZIONE, MONITORAGGIO E VALUTAZIONE PROGRAMMI DI SVILUPPO;  
PIANIFICAZIONE STRATEGICA;  
COORDINAMENTO GRUPPI DI LAVORO MULTIDISCIPLINARI;  
NORMATIVA E STRUMENTI FINANZIARI COMUNITARI;  
PROGETTAZIONE COMUNITARIA PER L' ACCESSO ALLE RISORSE;  
SVILUPPO LOCALE E RICERCA SOCIO-ECONOMICA  
PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E MARKETING TERRITORIALE  
CONTROLLO DI GESTIONE  
GESTIONE E VALUTAZIONE RISORSE UMANE  
MANAGEMENT STRATEGICO E ORGANIZZAZIONE PER LA PICCOLA E MEDIA IMPRESA  
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - ENTI LOCALI E TERRITORIALI (GESTIONE E PROMOZIONE ECONOMICA E DI SVILUPPO LOCALE);  
FORMAZIONE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA FORMAZIONE MANAGERIALE  
ANALISI DI BUSINESS, RICERCA E TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI PER LA FASE DI PROGETTAZIONE.  
ADDESTRAMENTO ED ASSISTENZA ORGANIZZATIVO-GESTIONALE NELLE FASI DI AVVIO D'IMPRESA  
PROJECT MANAGEMENT NEL CAMPO PUBBLICO E PRIVATO;  
ACCOUNTABILITY, BILANCIO SOCIALE STAKEHOLDER ENGAGEMENT.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE  
*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Buona padronanza dei principali sistemi operativi informatici

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Data	Principali progetti realizzati
2006-2010	Coordinamento Piano Strategico della Provincia di Oristano

2007-2010	Coordinamento Bilancio Sociale della Provincia di Oristano 2007-2009
2009	Definizione della proposta di liquidazione del Consorzio per il Nucleo di Industrializzazione dell'Oristanese in qualità di componente, per conto della Regione Sardegna, del Collegio dei liquidatori. (febbraio - maggio 2009).
2008-2009	Assistenza tecnica per l'accesso alle risorse del Piano di Sviluppo Rurale 2007-2013 e definizione del Piano di Sviluppo Locale, nell'ambito di un gruppo di lavoro, su incarico del Gal Montiferru/Barigadu/Sinis. Anno 2008/2009.
2008-2009	Analisi dei costi delle funzioni trasferite dallo stato e la regione alle province, nell'ambito di un gruppo di un gruppo di lavoro Regione-Province, su incarico dell'Unione Province Sarde.
2006	Referente per la progettazione di area vasta all'interno del gruppo di lavoro del Piano Strategico del Comune di Oristano e dell'Area Vasta.
2005-2006	Coordinamento gruppo di lavoro per la definizione del Programma Operativo (documento strategico, Piano di commercializzazione e Disciplinare per l'utilizzo del marchio) del Sistema Turistico Locale Sardegna Centro Occidentale denominato Eleonora d'Arborea.
2005	Gruppo di Lavoro coordinato dal Prof. Arch. Alberto Breschi, in qualità di esperto di economia e marketing territoriale, per la progettazione di un ambito periurbano denominato "Parco delle cave" nella città di Cagliari, nell'ambito del Progetto comunitario "Rosario Suma", 1° classificato del Concorso d'idee bandito dall'Assessorato regionale ENTI LOCALI, FINANZE E URBANISTICA - DIREZIONE GENERALE DELLA PIANIFICAZIONE URBANISTICA TERRITORIALE E DELLA VIGILANZA EDILIZIA - SERVIZIO CENTRI STORICI
2004	Gruppo di lavoro per la definizione del progetto di valorizzazione del Compendio ittico di Cabras, presente dal Consorzio di Cooperative Pontis a valere sulla Misura 4.8 – Sottomisura 4.8 C) – Iniziative b), c), d), e) del POR Sardegna 2000-2006 per la CERTIFICAZIONE SISTEMA QUALITÀ, CERTIFICAZIONE SISTEMA AMBIENTE, RINTRACCIABILITÀ DI FILIERA, SISTEMA HACCP
2003	Coordinamento dell'Analisi Territoriale e Socioeconomica della Città di Oristano.
2003	Gruppo di lavoro per la definizione della proposta di OTTIMIZZAZIONE del PIT Oristano 2
2002	Gruppo di lavoro per la progettazione e coordinatore del Progetto denominato "Sardinian Overseas", per conto della Provincia di Oristano, nell'ambito del PON ATAS "Assistenza tecnica e azioni di sistema" - "Iniziative specifiche di animazione e promozione di legami stabili tra l'economia del Mezzogiorno e gli italiani residenti all'estero", bandito dal Ministero degli Affari Esteri. Progetto Finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 2000-2006
2002-2003	Manager della progettazione e attuazione del Programma Integrato di Sviluppo locale denominato Programma Aggiuntivo del SIL, Patto Territoriale di Oristano. comprendente le seguenti azioni: Sistema Informativo Territoriale, Mktg territoriale delle aree attrezzate Provincia di Oristano, Definizione e promozione del Sistema Turistico Locale, Miglioramento del contesto produttivo locale, Supporto alla Modernizzazione della P.A. ed alla Progettazione Integrata Territoriale, Valorizzazione delle Risorse umane e inclusione sociale.  Progetto finanziato dal Ministero dell'Economia nel Luglio 2003
2002	Docenze, sul tema "SVILUPPO LOCALE E RUOLO DEGLI ENTI LOCALI" all'interno del Programma di formazione di base sulle Politiche Comunitarie rivolto a funzionari ed amministratori locali promosso dall'Assessorato Enti Locali, in qualità di manager senior di Piani d'area.
2004	Gruppo di lavoro per la definizione del PIANO DI FATTIBILITA' PER LA DIFFUSIONE DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE IN SARDEGNA, adottato dalla Regione Sardegna
1999-2005	Coordinatore tecnico dell'attuazione e monitoraggio PATTO TERRITORIALE EUROPEO PER L'OCCUPAZIONE DI ORISTANO, finanziato all'interno del POM "Sviluppo Locale – Patti Territoriali per l'occupazione, nell'ambito del QCS 1994-1999.

1999-2001	Project manager , comprese le attività di monitoraggio e valutazione, del progetto comunitario RENCONTRS EUROPEENNES DU PIC, finanziato Direzione Generale XXIII, Politiche d'impresa, Commercio, Turismo ed Economia Sociale, nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999
1999	L'innovazione e le tradizioni locali al servizio della valorizzazione dell'attività di pesca; . Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999
1998-1999	<p>Assistenza per l'elaborazione dei seguenti programmi mirati per la Pubblica Amministrazione, nell'ambito del programma comunitario PASSII, su incarico del Formez:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Costituzione, formazione e affiancamento di una task-group presso la Regione sarda con il compito di sovrintendere, coordinare ed armonizzare i progetti della programmazione negoziata;</li> <li>2. Semplificazione delle procedure, riordino legislativo, predisposizione di Testi Unici e sperimentazione delle procedure attuative ad essi connesse, per conto dell'Assessorato Affari Generali della Regione;</li> <li>3. Assistenza formativa e affiancamento al gruppo di coordinamento presso il Centro regionale di programmazione e ad alcuni GAL (Gruppi di Azione Locale), operanti nell'ambito del progetto Leader 2, a supporto dei programmi di sviluppo locale;</li> <li>4. Attivazione di un Ufficio Europa presso l'Amministrazione Provinciale di Cagliari coordinandolo con un sistema di poli informativi decentrati nel territorio provinciale, fornendo anche a questi ultimi adeguata assistenza informativa.</li> </ol> <p>Tutti i progetti sono stati finanziati nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999</p>
1997	Collaborazione per l'attuazione del progetto "Fabbisogni informativi degli Enti Locali, stato di attuazione e monitoraggio dei Programmi a cofinanziamento comunitario e sportello informativo" del Progetto europeo PASS, in qualità di referente per la Regione Sardegna.
1997	Elaborazione di un testo dal titolo "IL PORTO", all'interno del volume intitolato : "Provincia di Oristano – Il lavoro e la vita sociale", della pubblicazione istituzionale dell'Amministrazione Provinciale di Oristano, pubblicata nell'aprile 1997.
1998-2000	Responsabile della progettazione, attuazione, monitoraggio e coordinamento delle attività transnazionali del progetto "Le donne insegnano alle donne. Il sapere tacito a sostegno dello sviluppo del turismo rurale", finanziato nell'ambito del Programma di Iniziativa Comunitaria NOW ed inserito tra i progetti d'eccellenza dall'ISFOL. Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999
1987-1988	Responsabile della progettazione del "Presidio di assistenza alle imprese e al consumatore turista" nell'ambito del Programma Operativo Turismo "Sviluppo e valorizzazione del turismo sostenibile nelle regioni Obiettivo 1" Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999
1997	Responsabile della definizione del Piano di Azione Locale esecutivo, comprese le procedure di monitoraggio e la valutazione ex ante , dell'assetto societario e della struttura organizzativa nell'ambito del Programma di Iniziativa Comunitaria Leader II nell'area del Montiferru
1997	Responsabile della definizione Piano di Azione Locale esecutivo, comprese le procedure di monitoraggio e la valutazione ex ante, dell'assetto societario e della struttura organizzativa nell'ambito del Programma di Iniziativa Comunitaria Leader II nell'area del Giudicato D'Arborea.
1997	Gruppo tecnico di lavoro costituito dalla Giunta Regionale presso il Centro Regionale di Programmazione per l'attuazione delle L.R. 26 febbraio 1996, n. 14 "Programmi Integrati d'Area"
1996	Responsabilità di progettazione e membro del Comitato Tecnico- scientifico per l'attuazione, il monitoraggio e la valutazione del progetto pilota di valorizzazione ambientale e gestione integrata dello stagno di S'Ena Arrubia, nell' ambito del programma LIFE NATURA. -Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999

1995	Gruppo tecnico di lavoro costituito dalla Giunta Regionale per la realizzazione dell'iniziativa "CONFERENZA GENERALE SULLO STATO DELLA PROVINCIA DI ORISTANO".
1995	Definizione e responsabilità di attuazione, compreso il monitoraggio e la valutazione del Progetto di Scambio di Esperienze transnazionale nell'ambito dei Programmi Comunitari Exchange of Experience Programme (PEE) in tema di turismo rurale e sviluppo insulare; su commessa della Provincia di Oristano. ; Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999
1994-1995	Responsabilità nella definizione Progetto di Sviluppo Integrato nell'ambito del Programma di Iniziativa Comunitaria Leader II nell'area del Montiferru; Progetto Leader II del Montiferru. . Progetto Leader II del Giudicato. Progetto finanziato nell'ambito delle Iniziative Comunitarie del Q.C.S. 1994-1999.
1994-1995	Responsabile della definizione del Progetto di Sviluppo Integrato nell'ambito del Programma di Iniziativa Comunitaria Leader II nell'area oristanese; su commessa della Provincia di Oristano. Progetto Leader II del Giudicato. Progetto finanziato nell'ambito delle Iniziative Comunitarie del Q.C.S. 1994-1999
1994-1996	Provincia di Oristano – idea - modello e responsabilità di progetto, compreso il, monitoraggio e la valutazione, per la realizzazione delle fasi operative del Programma Comunitario LEDA (Local Employ Development Action); Progetto finanziato nell'ambito dei fondi strutturali 1994-1999.
1994	Comune di Seneghe - Modello e sistema di valorizzazione del patrimonio turistico-archeologico in territorio comunale (OR); "Completamento e gestione dell'area-parco archeologico-ambientale di NUGAE RUIU e BIRDAMBULIS" Progetto finanziato con fondi Assessorato Lavoro Pubblici
1993-1994	Project manager per la realizzazione di una Guida-Mappa sulle opportunità insediative nella Provincia di Oristano: Modello e sistema di marketing insediativo per la piccola impresa artigiana e industriale, su commessa della Provincia di Oristano
1993	Modello e sistema di marketing commerciale finalizzato allo sviluppo dell'attività ricettiva agrituristica. Studio e realizzazione del progetto di Sovvenzione globale IASM-CEE finalizzato ad agevolare le politiche di sviluppo commerciale delle aziende agrituristiche in forma associata e la creazione di un consorzio tra aziende agrituristiche. - Progetto finanziato attraverso fondi strutturali 1994-1999, nell'ambito della sovvenzione globale IASM-CEE
1998-1999	Comitato tecnico scientifico per la definizione di un Piano di fattibilità per la realizzazione di una scuola di alta formazione manageriale, in particolare nel settore turistico, nell'ambito del progetto ASFOR (Associazione per la Formazione alla Direzione Aziendale), e FORMEZ (Centro di Formazione e Studi per il Mezzogiorno), per la creazione di una "RETE DI SCUOLE DI MANAGEMENT NEL SUD"
1998-1999	Coordinamento gruppo di lavoro "Giovani, professioni e lavoro nella Provincia di Oristano"
1997-1998	Partecipazione gruppo di lavoro "Creazione e lo sviluppo di nuove opportunità economiche nel territorio della Comunità Montana n.8 Marghine e Planargia".
1986-1987	Consorzio per il Nucleo di Industrializzazione dell'Oristanese -Verifica delle caratteristiche e delle ricadute reali e potenziali del Porto di Oristano anche in ordine alla sua classificazione

Data	Partecipazione a convegni in qualità di relatore
Oristano 12 marzo 2010	Opportunità per la governance locale
Oristano 4 Marzo 2010	Il piano strategico provinciale
Rieti 16 aprile/3 maggio 2009	LA PROVINCIA NELLA GOVERNANCE ISTITUZIONALE DEI PROCESSI DI AREA VASTA. Nell'ambito della 1° Biennale del paesaggio di RIETI – Nel convegno dal titolo "Paesaggio percorsi istituzionali e percorsi tematici".
Oristano 19 Marzo 2009.	LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA MULTILIVELLO - IL RUOLO DELLE PROVINCE

	nell'ambito del Convegno "La pianificazione strategica di città ed area vasta: analisi e prospettive future."
Oristano, 07 giugno 2007	Intervento su "L'esperienza della Provincia di Oristano nel campo dello Sviluppo Turismo Sostenibile"
Roma, 10 luglio 2007	Sistema Territorio – intervento su "L'esperienza della Provincia di Oristano nel campo delle politiche di rete"
Roma 17 e 18 Aprile 2006	Il secondo seminario di "I Cantieri di Innovazione" sul Tema "Pianificazione Strategica per lo sviluppo dei Territori" - intervento su "Piano Strategico della Provincia di Oristano"
Roma 09 maggio 2006	Forum P.A. – 08/12 maggio 2006 - Intervento al Seminario Fare Insieme: Le Pubbliche Amministrazioni in Rete su "Autonomie Locali e Sviluppo del Territorio"
Oristano 07 luglio 2006	Seminario su "La Progettazione Integrata come opportunità di sviluppo dell'Area Portuale di Oristano" - Intervento su "Lo Sviluppo del Porto di Oristano, quale specializzazione?"
Bologna 22 luglio 2006	COM-PA BOLOGNA – Intervento su Ricadute gestionali ed effetti comunicativi della rendicontazione sociale negli enti pubblici
Oristano, 11 Aprile 2005	Il sub-sistema turistico locale territoriale SARDEGNA CENTRO-OCCIDENTALE ELEONORA D'ARBOREA .
Forum Pa – Roma Ed. 2005	La Provincia di Oristano Analisi Territoriale e socio-economica
Oristano, 5 Maggio 2005	G.I.T. Oristano, Ambiente marino, turismo sostenibile , pesca, agroalimentare
Fordongianus 20 giugno 2005	Workshop "Le politiche territoriali di filiera"
Cabras giugno 2005	Programma Integrato di sviluppo territoriale di interventi per il potenziamento della filiera ittica nel territorio di Cabras.
Oristano, 29 giugno 2005	Convegno su "I nuovi modelli di business delle imprese turistiche e creazione di valore nel territorio scenari per crescere e competere" intervento su "Politiche di sviluppo e valorizzazione delle strutture turistiche dell'area di Oristano".
Asuni 23/25 settembre 2005	Convegno su "La ristrutturazione territoriale: Prospettive e problemi. Il caso degli ecomusei" intervento "Il piano territoriale di coordinamento ed urbanistico provinciale, metodologia di attuazione e proposta di definizione per l'intero territorio di un parco culturale e ambientale"-
Oristano 27 ottobre 2005	Intervento "Metodi e ruolo della Programmazione provinciale"
Oristano 12 Novembre 2005	Intervento su "Donne e Lavoro" – Nughedu Santa Vittoria
Oristano Novembre 2004	Convegno DONNA, prospettiva impresa – Strumenti e servizi per la creazione d'impresa femminile.
Samugheo 1 Ottobre 2004	Convegno Nazionale DISTERRU – Capire le cause dello spopolamento e dell'emigrazione per costruire i percorsi di sviluppo
Oristano 28.Gennaio 2004	Convegno dal titolo Gli strumenti a sostegno dello sviluppo
Oristano Novembre 2003	Le pari opportunità nello scenario europeo e la valutazione dell'impatto strategico delle pari opportunità
Oristano 19 dicembre 2003	Convegno dal titolo "IL TURISMO SOTENIBILE IN PROVINCIA DI ORISTANO" – Il marketing internazionale dei prodotti e dei servizi.

Oristano, 31 Dicembre 2016

Firma

La sottoscritta Anna Paola Iacuzzi fornisce, ai sensi del D.lgs 196/2003, il proprio consenso al trattamento dei propri dati personali.

Oristano, 31 Dicembre 2016

Firma